

การบริหารการเพิ่มผลผลิต ลดความสูญเสีย สูญเปล่า ที่ทุกคนมีส่วนร่วม (เชิงปฏิบัติ) TPM: Total Productive Maintenance



TPM เป็นเครื่องมือบริหารจัดการ สร้างกำไร ลดต้นทุน ค่าใช้จ่าย ให้งบองค์กรอย่างเป็นระบบ

วันที่จัด วันอังคารที่ 11 พฤษภาคม 2564 **สมาชิก** 3,000 + VAT 7% 210 = 3,210 บาท

เวลา 09:00 – 16:30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.) **รับจำนวน** 15 ท่าน (สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)

สถานที่ ห้องสัมมนา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซอยพัฒนาการ 18 **บุคคลทั่วไป** 3,500 + VAT 7% 245 = 3,745 บาท

ในโลกของการค้าเสรี นับวันการแข่งขันจะทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น หากองค์กรใดหนึ่งเฉยใช้การบริหารแบบเดิม ในขณะที่คู่แข่งที่มีการเปลี่ยนแปลงพัฒนา มีการบริหารจัดการที่เป็นระบบ จะทำให้เกิดการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุเป้าหมายที่คาดหวัง เหนือคู่แข่งรายอื่น

การเปลี่ยนแปลงการบริหารการผลิตที่ประสบความสำเร็จอย่างหนึ่ง คือการนำระบบการบริหารการเพิ่มผลผลิตที่ทุกคนมีส่วนร่วม ที่เรียกว่า TPM หรือ Total Productive Maintenance มาใช้ในองค์กร

การสัมมนานี้ มุ่งเน้น ให้ความรู้ ความเข้าใจ การนำกลยุทธ์ วิธี การนำ TPM มาใช้ในองค์กร การกำหนดเป้าหมาย การลดการสูญเสีย ปรับปรุงประสิทธิภาพโดยรวมขององค์กรเชิงประสพการณ์ จากบริษัทชั้นนำ

- สิ่งที่ได้รับหลังอบรมและสัมมนา**
- มีความเข้าใจ การบริหารการเพิ่มผลผลิตที่ทุกคนมีส่วนร่วม
 - สามารถนำขั้นตอน TPM มาใช้ปรับปรุง พัฒนางค์กรได้
 - ได้รับข้อมูลเพื่อใช้ตัดสินใจ ท่านพร้อมที่จะเปลี่ยนแปลง การนำระบบ TPM มาบริหาร องค์กร หรือ บริษัท หรือไม่

- คุณสมบัติผู้เข้าอบรมและสัมมนา**
- ผู้บริหาร วิศวกร หัวหน้า พนักงานระดับผู้นำ
คณะทำงานการพัฒนาระบบ การเพิ่มผลผลิต

- หัวข้อการอบรมและสัมมนา**
- การแข่งขันในด้านการผลิต ยุคการค้าเสรี
 - เป้าหมายสูงสุดขององค์กรที่ใคร ๆ ก็ต้องการ ทำอย่างไร
 - TPM คืออะไร จะทำให้องค์กร บริษัท เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างไรบ้าง
 - ความสูญเสียหลัก 16 ประการ
 - 12 ขั้นตอนการตัดสินใจ ว่าท่านพร้อมจะพัฒนางค์กรสู่ TPM หรือไม่
 - 8 เสาหลักของ TPM
 - ได้ประโยชน์อะไรจากการทำ TPM
 - บรรยาย พร้อมวิดีโอ และตัวอย่างจากองค์กร บริษัท ชั้นนำ

วัตถุประสงค์ และเป้าหมายของ TPM คือ ?

การบริหารจัดการที่ทุกคน ทุกระดับ ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมด้วย
ช่วยกัน ลดการสูญเสีย ขจัดการสูญเปล่า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพโดยรวม
ขององค์กร โดยผู้บริหารที่มองเห็น Leadership และ Commitment
ลงมือทำด้วยตนเอง ศึกษา ฝึกอบรมอย่างจริงจัง จากการใช้เครื่องจักร
นำร่อง (Manager Model Machine) แล้วขยายผลต่อ

ความสูญเสียหลัก 16 ประการ	
เครื่องมือจักร (Equipment)	คน (Manpower)
1. การฉีกขาดของสายพาน	9. การบริหารที่มีประสิทธิภาพ
2. การเปลี่ยนสายพานผิดขั้นตอน	10. การลดค่าไฟที่ไม่จำเป็น
3. การเปลี่ยนสายพานผิดวิธี	11. การวางแผนที่มีประสิทธิภาพ
4. การเปลี่ยนสายพานล่าช้า	12. การวางแผนที่ไม่สอดคล้องกับความต้องการ
5. การหยุดสายพาน	13. การวางแผนที่ไม่สอดคล้องกับความต้องการ
6. การตั้งไม้ได้ขนาดยาวเกินไป	14. การวางแผนที่ไม่สอดคล้องกับความต้องการ
7. การเปลี่ยนสายพานที่ไม่ถูกต้อง	15. การวางแผนที่ไม่สอดคล้องกับความต้องการ
8. การหยุดสายพานโดยไม่จำเป็น	16. การวางแผนที่ไม่สอดคล้องกับความต้องการ
วัสดุ (Materials)	พลังงาน (Energy)
14. การใช้วัสดุที่ไม่เหมาะสม	15. การใช้พลังงานที่ไม่สอดคล้องกับความต้องการ
	16. การใช้เครื่องมือจักรที่ไม่เหมาะสม

- หลักสูตรที่แนะนำเพื่อต่อยอดการเรียนรู้**
- ☆ การบำรุงรักษาด้วยตนเอง
 - ☆ การปรับปรุงงานเพื่อลดความสูญเสีย
 - ☆ การจัดการ การออกแบบโครงการ ผลิตภัณฑ์ใหม่ ตั้งแต่ต้น (ภาคปฏิบัติ)

วิทยากร
คุณวินัย เวชวิทยาลักษณ์
วิทยากร ที่ปรึกษา วางระบบบำรุงรักษา TPM และ PM
บริษัทชั้นนำหลายแห่ง
ประสบการณ์ทำงานบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด

