

# ลดต้นทุนผลิต พิชิตผลกำไร

Reduce production costs



4 Modules เทคนิคลดต้นทุนการผลิต เพิ่มกำไร ให้ธุรกิจยั่งยืน

วันที่จัด วันศุกร์ที่ 11 มิถุนายน 2564

สมาชิก 3,000 + 210 (VAT 7%) = 3,210 บาท

เวลา 09:00 – 16:30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.) รับประทานอาหาร 15 ท่าน

(สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)

สถานที่ ห้องสัมมนา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซอยพัฒนาการ 18

บุคคลทั่วไป 3,500 + 245 (VAT 7%) = 3,745 บาท

ท่ามกลางเศรษฐกิจที่ผันผวน และสภาวะการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้น เราจะยังคงรักษา และเพิ่มความสามารถในการทำกำไร (Profitability) ที่มีอยู่ไว้ได้อย่างไร? เป็นสิ่งที่ทุกคนในองค์กรต้องร่วมด้วยช่วยกันที่จะผลักดันไปให้สู่เป้าหมายผลกำไรที่ตั้งไว้

หากพิจารณาสมการ กำไร = ยอดขาย - ต้นทุน

เราสามารถเพิ่มผลกำไรได้ 2 แนวทางด้วยกัน คือ

1. เพิ่มยอดขาย
2. ลดต้นทุน

การเพิ่มยอดขาย เป็นภาวะที่มีปัจจัยภายนอกเข้ามาเกี่ยวข้อง แต่การลดต้นทุน เป็นปัจจัยภายในที่เราสามารถควบคุมได้โดยตรง เพียงแต่ผู้บริหารต้องเป็นผู้กำหนดโครงสร้างบริหารต้นทุน (Cost Structure) และกระจายเป้าหมาย (Target Deployment) ในการลดต้นทุนอย่างเป็นระบบ จนไปถึงการกำหนดโครงการริเริ่มในการปรับปรุงงาน (Initiatives)

## สิ่งที่ได้รับหลังอบรมและสัมมนา

- ได้แนวคิดในการบริหารความสามารถในการทำกำไร
- สามารถกำหนดโครงสร้างบริหารต้นทุน (Cost Structure)
- สามารถกระจายเป้าหมายในการลดต้นทุนอย่างเป็นระบบ
- สามารถกำหนดโครงการริเริ่มในการปรับปรุงงาน

## คุณสมบัติผู้เข้าอบรมและสัมมนา

- หัวหน้างาน และผู้จัดการขึ้นไป



## หัวข้อการอบรมและสัมมนา

### Module I: การเรียนรู้ และเข้าใจแนวคิดการลดต้นทุนผลิต

- สำรวจตัวเองในความเข้าใจแนวคิดการลดต้นทุนผลิต
- ความหมายของการลดต้นทุนผลิต
- ประเภทต่าง ๆ ของต้นทุนผลิต

### Module II: การเตรียมความพร้อมเพื่อลงมือปฏิบัติการลดต้นทุนผลิต

- หลุมพรางทางความคิดในเรื่องการลดต้นทุนการผลิต
- เทคนิคการเอาชนะหลุมพรางทางความคิด
- ความสามารถในการทำกำไร (Profitability)
- เข้าใจโครงสร้างบริหารต้นทุน (Cost Structure)

### Module III: การพัฒนาความสามารถการลดต้นทุนการผลิต

- ขั้นตอนการกำหนดโครงสร้างบริหารต้นทุน
- แนวทางการกระจายเป้าหมายในการลดต้นทุนอย่างเป็นระบบ
- เทคนิคในการคิดโครงการริเริ่มในการลดต้นทุน
- วิธีการคำนวณหาผลประโยชน์ที่จะได้รับในแต่ละโครงการ

### Module IV: การฝึกปฏิบัติจริงเพื่อให้เข้าใจ และนำไปใช้

- Workshop ฝึกปฏิบัติในการกำหนดโครงสร้างบริหารต้นทุน และการกระจายเป้าหมาย
- Workshop ฝึกปฏิบัติในการคิดโครงการริเริ่มในการลดต้นทุน และการคำนวณผลประโยชน์ที่ได้รับ



## 😊 หลักสูตรที่แนะนำเพื่อต่อยอดการเรียนรู้ 😊

1. การลดต้นทุนที่ทุกคนมีส่วนร่วม (กรณีศึกษา)

รุ่นถัดไป: กรกฎาคม 2564

2. การวิเคราะห์ ต้นทุน ปริมาณ กำไร

รุ่นถัดไป: มิถุนายน 2564

3. การลดต้นทุนการผลิตที่สูญเสียเปล่าในกระบวนการผลิต

รุ่นถัดไป: กันยายน 2564

## วิทยากร

คุณบุญเลิศ คณาธนาสาร

วิทยากรอิสระ

ที่ปรึกษาโครงการทางด้าน CSR

ที่ปรึกษาโครงการด้าน TOM และ Productivity Improvement

วิศวกรอาวุโสด้านการปรับปรุงกระบวนการ (Process Improvement)