

ระบบการผลิตแบบลีน

Lean Manufacturing System



ลีนคืออะไร?...ทำไมต้องลีน?

วันที่จัด วันอังคารที่ 22 มิถุนายน 2564

สมาชิก 3,000 + 210 (VAT 7%) = 3,210 บาท

เวลา 09:00 – 16:30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.) **รับจำนวน** 15 ท่าน

(สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)

สถานที่ ห้องสัมมนา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซอยพัฒนาการ 18

บุคคลทั่วไป 3,500 + 245 (VAT 7%) = 3,745 บาท

ระบบการผลิตแบบลีน (Lean Manufacturing System) เป็นระบบที่ได้รับการยอมรับทั่วโลกว่าเป็นระบบการผลิตที่สามารถลดต้นทุน ลดความสูญเปล่า และลดความสูญเสียโอกาสทางการผลิตได้ ทั้งยังเป็นระบบที่สร้างมาตรฐานและแนวคิดสำคัญในการผลิต รวมถึงส่งเสริมการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องตลอดเวลาอีกด้วย ระบบการผลิตแบบลีนเป็นระบบการผลิตที่ทำให้มองเห็นโอกาสในการปรับปรุงให้ดีขึ้น มุ่งเน้นการกำจัดกิจกรรมต่างๆ ที่ไม่ได้สร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้กับสินค้าหรือบริการโดยเฉพาะอย่างยิ่งกับความสูญเปล่าทั้ง 7 ประการ (7 Wastes)

การใช้เครื่องมือและเทคนิคของระบบการผลิตแบบลีน ในการผลิต จะทำให้สามารถบรรลุ Zero Defect, Zero Inventory, Zero Delay และ Zero Accident ได้ สินค้าคงคลังนับเป็นศัตรูที่สำคัญยิ่งของการผลิตแบบลีน การใช้เทคนิคของลีนวิเคราะห์คุณค่าของผลิตภัณฑ์หรือบริการ (Value) การจัดทำสายธารแห่งคุณค่าของผลิตภัณฑ์หรือบริการ (Value Stream Mapping) จะทำให้มองเห็น (Visible) และสามารถกำจัดกิจกรรมที่ไม่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม (Non Value Added) ได้ การทำให้สายการผลิตมีงานไหลอย่างต่อเนื่อง (Flow) การใช้ระบบการผลิตแบบดึง (Pull System) ตลอดจนการแสวงหาความสมบูรณ์แบบในการที่จะทำให้ระบบการผลิตดีขึ้นในทุกๆ วัน (Perfection) ล้วนเป็นหลักการสำคัญของระบบการผลิตแบบลีน

สิ่งที่ได้รับหลังอบรมและสัมมนา

- เข้าใจเครื่องมือและเทคนิคของระบบการผลิตแบบลีน
- เข้าใจถึงกิจกรรมที่มีคุณค่า และไม่มีคุณค่าต่อผลิตภัณฑ์
- สามารถนำแนวคิดมาประยุกต์ใช้ในระบบการผลิต หรือระบบงานที่ปฏิบัติอยู่

คุณสมบัติผู้เข้าอบรมและสัมมนา

- ผู้บริหาร ผู้จัดการ วิศวกร หัวหน้างาน ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการผลิต



หัวข้อการอบรมและสัมมนา

- แนวคิดและประวัติระบบการผลิตแบบลีน (Lean Manufacturing History) เพื่อให้เข้าใจวัตถุประสงค์ของระบบการผลิตแบบลีน
- ความสูญเปล่า (Waste) ตัวสกัดความรุ่งเรืองขององค์กรมีอะไรบ้าง
- มองหาความสูญเปล่า
- หลักการ 5 ประการของลีน (5 Principles of Lean)
- กรณีศึกษาการปรับกระบวนการแบบเป็นชุดไปสู่ลีน
- การจัดทำตัววัดผลการผลิตแบบลีน
- เครื่องมือและเทคนิคของระบบการผลิตแบบลีน (LeanTools Techniques)
- สายธารแห่งคุณค่า (Value Stream Mapping) เพื่อการมองเห็นภาพรวมความสูญเปล่าก่อนการปรับปรุง
- การผลิตด้วยล็อตเล็กๆ (Small Batch Manufacture)
- การปรับเรียบสายการผลิตและเวลาแท็ค (Smooth Production & Takt Time)
- การลดเวลาการเปลี่ยนรุ่นการผลิต (Set Up Time Reduction)
- การจัดสายการผลิตแบบเซลล์ (Cellular Manufacturing)
- การบำรุงรักษาที่ทุกคนมีส่วนร่วม (Total Productive Maintenance)
- ทฤษฎีของข้อจำกัด (Theory of Constraints)
- ระบบดึง (Pull System)
- การป้องกันความผิดพลาดในงาน (Poka Yoke)
- การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement)
- กรณีศึกษาตัวอย่าง การประยุกต์ใช้ระบบการผลิตแบบลีน

วิทยากร

คุณพรเทพ เหลือทรัพย์สุข

ที่ปรึกษาด้านการปรับปรุงงานและเพิ่มผลผลิตด้วย Lean Six Sigma

คณะกรรมการตัดสินผลงาน

Thailand Lean Award, Thailand Kaizen Award

สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)

😊 หลักสูตรแนะนำที่ต่อยอดการเรียนรู้ 😊

1. ลีน-ไคเซ็นสำหรับการปรับปรุงกระบวนการ รุ่นถัดไป: ตุลาคม 2564
2. กลยุทธ์ธุรกิจแบบลีนสำหรับผู้บังคับบัญชา รุ่นถัดไป: กรกฎาคม 2564
3. ลีนเพื่อยกระดับองค์กรสู่ความเป็นเลิศ รุ่นถัดไป: ตุลาคม 2564
4. กลยุทธ์ติดตามผลลัพธ์จากระบบลีน รุ่นถัดไป: กรกฎาคม 2564