



เทคนิคการลดต้นทุนกิจกรรมที่สูญเปล่าในกระบวนการทำงานโลจิสติกส์

Wastes Cost Reduction in Logistics



วันที่จัด รุ่น 58 : วันอังคารที่ 11 พฤษภาคม 2564

สมาชิก 3,000 + 210 (VAT 7%) = 3,210 บาท

เวลา 09:00 – 16:30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.) รับจำนวน 15 ท่าน

(สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)

สถานที่ ห้องสัมมนา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซอยพัฒนาการ 18

บุคคลทั่วไป 3,500 + 245 (VAT 7%) = 3,745 บาท

ในปัจจุบันการแข่งขันทางธุรกิจมีการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น ต้นทุนงานโลจิสติกส์ของไทยอยู่ในลำดับที่ไม่ดีนัก เมื่อเปรียบเทียบกับประเทศต่างๆทั่วโลก ทั้งนี้เป็นผลเนื่องมาจากประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในกระบวนการทำงานโลจิสติกส์ ทั้งภาคการผลิตสินค้าและบริการยังมีกิจกรรมที่สูญเปล่าอยู่มาก ซึ่งมีผลมาจากกระบวนการทำงาน การใช้บุคลากร อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องจักร วัสดุ และวิธีการที่ไม่เหมาะสม หรือขาดประสิทธิภาพ กิจกรรมที่สูญเปล่านั้นก่อให้เกิดต้นทุนแฝงหรือไม่จำเป็นสูง ผลผลิต และกำไรต่อหน่วยต่ำ ซึ่งนับว่าก่อให้เกิดผลกระทบต่อความพึงพอใจของลูกค้า และความอยู่รอดขององค์กร

สิ่งที่ได้รับหลังอบรมและสัมมนา

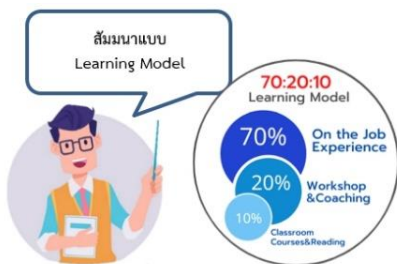
1. เกิดการเรียนรู้ และเกิดความตระหนักถึงกิจกรรมที่สูญเปล่าที่เกิดขึ้นในกระบวนการทำงานโลจิสติกส์
2. นำความรู้ ไปประยุกต์ใช้ในการปรับปรุงกระบวนการทำงานโลจิสติกส์ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

คุณสมบัติผู้เข้าอบรมและสัมมนา

ผู้บริหารจัดการทุกระดับ วิศวกร หัวหน้างาน เจ้าหน้าที่พนักงานทุกระดับและผู้สนใจทั่วไป

หัวข้อการอบรมและสัมมนา

- กระบวนการทำงานและงานโลจิสติกส์
- ต้นทุนที่สูญเปล่า/ต้นทุนแฝง/ต้นทุนที่ไม่จำเป็นและผลต่อกำไร
- การลดต้นทุนที่ไม่ทำให้คุณค่า คุณภาพงานโลจิสติกส์ลดลง
- กระบวนการทำงานโลจิสติกส์ 3 ประเภทและกิจกรรมที่สูญเปล่า
- 8 กิจกรรมที่สูญเปล่าในกระบวนการทำงานโลจิสติกส์
- แหล่งของกิจกรรมที่สูญเปล่าในกระบวนการทำงานโลจิสติกส์
- เทคนิคในการค้นหา ลดและขจัด/เปลี่ยนต้นทุนกิจกรรมที่สูญเปล่ามาเป็นกำไร
- ฝึกปฏิบัติ



หลักสูตรที่แนะนำเพื่อต่อยอดการเรียนรู้

- ☆ เทคนิคการค้นหา ลด และกำจัดความสูญเปล่าด้วยหลัก 3MU (กรณีศึกษา)
- ☆ การวิเคราะห์และแก้ปัญหาด้วย Why-Why, CE, PM และ FMEA

วิทยากร

ดร.ธงชัย แก้วสอาด

ที่ปรึกษาประจำศูนย์พัฒนาระบบบริหารงานคุณภาพ สำนักพัฒนาเทคโนโลยีเพื่ออุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ อดีต Operation Director, Production Manager/ Supervisor/Foreman บริษัทญี่ปุ่นในประเทศไทย