

การลดต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพด้วยเทคนิค VE (Online)

Value Engineering Technique for Cost Reduction



สิ้นคืออะไร?...ทำไมต้องสิ้น?

วันที่จัด วันพฤหัสบดีที่ 24 มิถุนายน 2564

สมาชิก 2,500 + 175 (VAT 7%) = 2,675 บาท

เวลา 09:00 – 16:30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.)

(สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)

รับจำนวน 15 ท่าน



บุคคลทั่วไป 2,800 + 196 (VAT 7%) = 2,996 บาท

“ลดต้นทุน” เป็นวลีทองของโรงงานที่ต้องถูกนำไปใช้ไม่ต่ำกว่าทศวรรษและอาจจะตลอดไป คนทำงานคงได้ยินผู้บริหารพูดกรอกหูอยู่ทุกวัน เขาอาจเข้าใจถึงความจำเป็น แต่น่าเสียดายที่ “รู้ว่าต้องทำลดต้นทุน แต่ไม่รู้ว่าจะทำอย่างไร” ลำพังการประหยัดและการไถ่เงินเล็กน้อยก็ส่งผลไม่มากพอ และหลายกรณีส่งผลให้ลูกค้าพอใจน้อยลง นั่นเพราะการลดต้นทุนด้วยวิธีการที่ทำกันอยู่เป็นการลดต้นทุนโดยไม่ได้มองว่าหน้าที่ (Function) ที่แท้จริงของผลิตภัณฑ์นั้นชิ้นส่วน หรืองานนั้น คืออะไร

VE (Value Engineering) เป็นเทคนิคที่กำหนดให้เรามองชิ้นงาน วิธีการ และผลิตภัณฑ์ที่แก่นแท้ (Function) ของมัน ตัดส่วนที่ไม่จำเป็นหรือลูกค้าไม่ต้องการออกไป หรือเปลี่ยนไปใช้สิ่งอื่นที่ทำหน้าที่ได้เหมือนกันแต่ถูกกว่า เป็นการลดต้นทุนที่ใช้เหตุผล ตัดความสูญเปล่าออกได้อย่างสิ้นเชิง

สิ่งที่ได้รับหลังอบรมและสัมมนา

- เข้าใจและปลูกฝังจิตสำนึกในการลดต้นทุน
- เข้าใจถึงเทคนิคในการลดต้นทุนที่มีประสิทธิภาพที่สุด คือ VE
- สามารถนำขั้นตอนการลดต้นทุนด้วย VE ไปประยุกต์ใช้ได้จริงพร้อมแบบฟอร์ม (Work Sheet)

คุณสมบัติผู้เข้าอบรมและสัมมนา

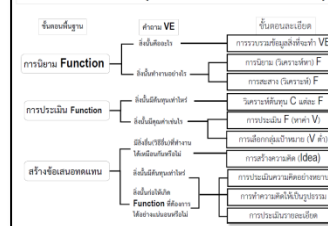
- ผู้บริหารทุกระดับ วิศวกร หัวหน้างาน และผู้สนใจทั่วไป

หัวข้อการอบรมและสัมมนา

หัวข้อการอบรมและสัมมนา

- จิตสำนึกในการลดต้นทุน และการลดความสูญเปล่า (MUDA)
- การลดต้นทุนสูญเปล่าอย่างเป็นระบบ (ลดต้นทุนจากของเสีย Q, ปริมาณส่วนเกิน D และต้นทุนสูญเปล่าโดยตรง C)
- แนวคิดการลดต้นทุนโดยตรง (4M แพงเกิน) ด้วยเทคนิค VE (Value Engineering)
- หัวใจของการลดต้นทุนด้วยเทคนิค VE คือ ค้นหาหน้าที่การใช้งาน (Function)
- ขั้นตอนของการทำ VE (อธิบายพร้อมตัวอย่างในแต่ละขั้นตอน)
- กรณีศึกษาการทำ VE (ทำ Workshop ในส่วนของการนิยาม Function)

VE Job Plan (ขั้นตอนการวิจัยเชิง Function)



ขั้นตอนการทำ VE Job Plan 7 Step

- ขั้นที่ 1 การเลือกหัวข้อเรื่องเป้าหมายที่เหมาะสม
- ขั้นที่ 2 การเก็บและรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
- ขั้นที่ 3 การกำหนดประโยชน์การใช้งาน
- ขั้นที่ 4 วิธีประเมินหา Function ที่สำคัญ : weight
- ขั้นที่ 5 ออกความคิดสร้างสรรค์
- ขั้นที่ 6 การประเมินข้อเสนอที่จัดทำเป็นรูปธรรม
- ขั้นที่ 7 การนำเสนอ

👉 หลักสูตรที่แนะนำเพื่อต่อยอดการเรียนรู้ 👈

1. สิ้น-โคเซ็นสำหรับการปรับปรุงกระบวนการ รุ่นถัดไป : เดือน กรกฎาคม 2564
2. Lean Six Sigma เพื่อลดต้นทุนด้านการผลิต รุ่นถัดไป : เดือน พฤศจิกายน 2564
3. สิ้นเพื่อยกระดับองค์กรสู่ความเป็นเลิศ รุ่นถัดไป : เดือน ตุลาคม 2564
4. การปรับปรุงให้เกิดผลผลิตภาพด้วยแนวคิดสิ้น รุ่นถัดไป : เดือน ตุลาคม 2564

วิทยากร

คุณลักษณะ มานิตขจรกิจ

อาจารย์พิเศษคณะวิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี