การกำหนดตารางการผลิตและการควบคุม สำหรับการผลิตตามสั่งและผลิตเพื่อสต๊อก (Online)

Production Scheduling and Control for Make to Order & Stock

"ปัญหาการกำหนดตารางการผลิต ไม่ใช่เรื่องซับซ้อนอีกต่อไป"

วันที่จัด รุ่น 59 : วันพุธที่ 23– วันพฤหัสบดีที่ 24 มิถุนายน 2564

เวลา 09:00 – 16:30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.)

รับจำนวน 15 ท่าน

สมาชิก 4,800 + 336(VAT 7%) = 5,136 บาท

(สมาชิก ส.ส.ท.,นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)

บุคคลทั่วไป 5,200 + 364 (VAT 7%) = 5,564 บาท

ผู้จัดการฝ่ายผลิต มักจะเผชิญกับปัญหาการถามถึงความก้าวหน้าของงาน หรือใบสั่งผลิตที่ส่งเข้าสู่โรงงาน ว่าได้ดำเนินการไปมากน้อยเพียงใด? สามารถทำได้เสร็จตามกำหนดหรือไม่มีปัญหาอะไรเกิดขึ้นหรือไม่?

คำถามต่าง ๆ เหล่านี้จะสามารถตอบได้ เมื่อผู้จัดการฝ่ายผลิต มีข้อมูลอยู่พร้อมและเป็นข้อมูลจริงในสภาพปัจจุบัน ซึ่งโดยทั่วไปกระบวนการในการจัดตารางการผลิต ค่อนข้างจะมีความยุ่งยากซับซ้อน เพราะจะต้องทำการผลิตตามใบสั่งผลิตงานหลายๆ ชนิดและอาจมีขั้นตอนของกระบวนการผลิตที่แตกต่างกัน

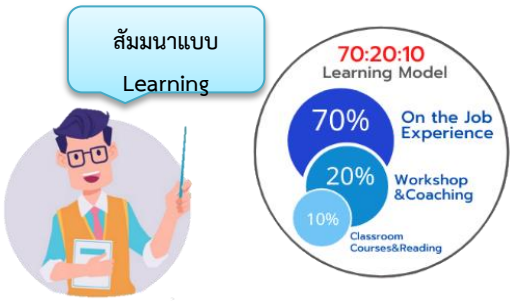
ดังนั้นผู้ที่มีหน้าที่ในการกำหนดตารางการผลิต จะต้องจัดตารางการผลิตที่เหมาะสม "ปัญหาการกำหนดตารางการผลิต" จึงเป็นเรื่องที่ท้าทายความสามารถของผู้บริหารที่รับผิดชอบในเรื่องนี้เป็นอย่างมาก

สิ่งที่ได้รับหลังอบรมและสัมมนา

- สามารถอธิบายเทคนิคการกำหนดตารางการผลิตและการควบคุมภายใต้สภาพแวดล้อม การผลิตแบบตามสั่งและผลิตเพื่อสต๊อกได้
- สามารถกำหนดปัจจัยความสำเร็จในการจัดตารางการผลิตได้

คุณสมบัติผู้เข้าอบรมและสัมมนา

- ซุปเปอร์ไวเซอร์ โฟร์แมน ผู้จัดการโรงงาน ผู้จัดการฝ่ายผลิต



วิทยากร

รศ.พิภพ ลลิตาภรณ์

อาจารย์พิเศษคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

คุณอภิวัธน์ จันทร์จรุงภักดิ์

อดีตที่ปรึกษาบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

หัวข้อการอบรมและสัมมนา

วันแรก (บรรยายโดยคุณพิภพ ลลิตาภรณ์)

- **หลักการและแนวคิดการกำหนดตารางการผลิต**
  - การผลิตแบบตามสั่ง
    - ลักษณะ กระบวนการทางธุรกิจสำหรับการผลิตแบบตามสั่ง
    - การกำหนดตารางการส่งมอบและการควบคุมสำหรับงานโครงการที่มีกำหนดส่งมอบเป็นช่วง ๆ
    - การกำหนดตารางการผลิตในระดับชิ้นส่วน
    - แนวทางในการคำนวณ Lead Time และการควบคุม
    - การวัดผลการดำเนินงานในระบบการผลิตแบบตามสั่ง
  - การผลิตเพื่อสต๊อก
    - ลักษณะ สภาพแวดล้อมของการผลิตแบบตามสต๊อก
    - การกำหนดตารางการผลิตและการควบคุม (ระดับผลิตภัณฑ์)
    - แนวทางในการจัดการวัสดุคงคลังสำหรับการผลิตแบบมีสต๊อก
    - เทคนิคการจัดตารางผลิตในระบบการผลิตแบบมีสต๊อก
    - เทคนิคเวลาของหมด (Run-Out Time Technique)
    - เทคนิคขนาดรุ่นการสั่งผลิตที่ประหยัด
    - การวัดผลการดำเนินงานในระบบการผลิตแบบมีสต๊อก

วันที่สอง (บรรยายโดยคุณอภิวัธน์ จันทร์จรุงภักดิ์)

- **ฝึกปฏิบัติด้วยกรณีศึกษา**
  - วางแผนและควบคุมการปฏิบัติงานโรงงาน
    - ประเภทของการผลิต (Types of Manufacturing Operation)
    - การกำหนดตารางการผลิตสำหรับการผลิตตามสั่ง (Scheduling Process-Focus Manufacturing)
    - การควบคุมปริมาณงานเข้าและออก (Input Output Control)
    - แผนควบคุมแกนต์ (Gantt chart)
    - กำหนดภาระงานภายในทรัพยากรที่จำกัดและไม่จำกัด (Finite and Infinite Loading)
    - วางกำหนดการแบบเดินหน้าและย้อนกลับ (Forward and Backward Scheduling)
    - ปัญหาการจัดลำดับใบสั่ง (Order Sequencing Problems)
    - วิธีของ Johnson
  - วางกำหนดการผลิตโดยเน้นสินค้า (Scheduling Product-Focus)
    - เทคนิคขนาดรุ่นการสั่งที่ประหยัด (Ecomic Order Quantity)
    - [illegible]

โปรดเตียม USB Flash drive มาในวันอบรม

จัดโดย สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) โทร.0-2717-3000 ต่อ 81