



TPS/Lean for Logistics



วันที่จัด รุ่น 1 : วันพุธที่ 14 - วันศุกร์ที่ 16 กรกฎาคม 2564

สมาชิก 10,000 + 700 (VAT 7%) = 10,700 บาท

เวลา 09:00 – 16:30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.) รับจำนวน 20 ท่าน

(สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)

สถานที่ สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น (TNI) ระหว่างซอยพัฒนาการ 37-39

บุคคลทั่วไป 11,500 + 805 (VAT 7%) = 12,305 บาท

TPS/Lean Training Series : Module III

ลีนโลจิสติกส์ (Lean Logistics) ถือเป็นการจัดการกระบวนการด้าน Logistics เพื่อลดเวลาการดำเนินงาน (Total Lead Time) และต้นทุน (Total Cost) โดยรวม และมุ่งไปที่การเพิ่มคุณค่าของสร้างการไหลอย่างต่อเนื่อง (Continuous Flow)

เป้าหมายที่สำคัญของโลจิสติกส์ คือ ต้นทุนรวมที่ต่ำที่สุด และความพึงพอใจของลูกค้าที่สูงที่สุด โดยบริหารทรัพยากรที่มีอย่างมีประสิทธิภาพ จัดกิจกรรมที่ไม่จำเป็น ลดเวลาในแต่ละกระบวนการ และจัดสรรพื้นที่ให้ได้ประโยชน์มากที่สุด เพื่อกำจัดความเปล่า (Wastes) แนวคิดดังกล่าวนี้ถือเป็นแนวคิดพื้นฐานของลีนโลจิสติกส์ (Lean Logistics)

การปฏิบัติงานเพื่อให้ความสูญเปล่าลดลง หรือการเพิ่มคุณค่าในการทำงาน ถือเป็นนิยามของแนวคิดแบบลีน (Lean Thinking) โดยแนวคิดดังกล่าวมีจุดประสงค์เพื่อกำจัดความสูญเสียนะกระบวนการทำงานออกไป ทั้งการบริหารพื้นที่ เวลา ค่าใช้จ่าย และบุคลากร โดยการจัดระบบและบริหารทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด ซึ่งจะช่วยให้องค์กรนั้นๆ มีผลผลิตมากขึ้น ก่อนที่บริษัทใดๆ จะปรับใช้แนวคิดดังกล่าว บริษัทต้องเปิดใจ เข้าใจ และพร้อมเปลี่ยนแปลงกระบวนการทำงานใหม่ๆ เพื่อให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุด

สิ่งที่ท่านจะได้รับ

1. เข้าใจแนวคิดโดยทั่วไปเกี่ยวกับระบบบรรจุภัณฑ์ในงานโลจิสติกส์ และวัสดุที่นำมาทำบรรจุภัณฑ์
2. เข้าใจถึงหลักการออกแบบบรรจุภัณฑ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
3. สามารถประยุกต์ใช้ออกแบบบรรจุภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพได้

หัวข้อการอบรมและสัมมนา

วันแรก

- แนวคิดแบบลีน (Lean Thinking)
- แนวคิดโลจิสติกส์และซัพพลายเชน (Logistics & Supply Chain Concept)
- การลดความสูญเปล่าจากกระบวนการโลจิสติกส์ (7 Wastes in Logistics)
- ปัญหาทางด้านโลจิสติกส์ และเทคนิคสร้างคุณค่า ค้นหาแหล่งกำเนิดของความสูญเปล่า โดยแผนภูมิ Value Stream Mapping (Logistics Problems VSM & Execution Processes Mapping)
- Workshop

วันที่สอง

- บรรจุภัณฑ์และวัสดุคืออะไร (What is Packaging and their materials)
- วิธีสร้างแนวคิดแบบลีนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (How to create for Lean and Environment – friendly Concept)
- การสร้างสถานการณ์ด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชน (Logistics & Supply Chain Simulation)
- Workshop : การแก้ปัญหาทางด้านโลจิสติกส์ ด้วยบอร์ดเกม (Beer Game)

วันที่สาม

- แนวคิดของการจัดส่งโดยตรง (ซัพพลายเออร์ส่งเอง) (Direct Supply Concept)
- แนวคิดของการจัดส่ง Milk Run (Milk Run Supply Concept)
- หลักการวางแผนและการปฏิบัติงานแบบ Milk Run (Milk Run Plan & Operations At Truck Yard, Supplier and Assembler)
- หลักการการใช้ตัวชี้วัดของการจัดส่งแบบ Milk Run (KPI of Milk Run)
- Workshop

วิทยากร

1. อาจารย์วุฒิพงษ์ ปะวะสาร
อาจารย์ประจำ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
2. อาจารย์วิวัฒน์ ภัคพรหมินทร์
ผู้อำนวยการหลักสูตรระบบการผลิตแบบลีน และการจัดการโลจิสติกส์ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
3. คุณอดิเรก ทิฆัมพรเพริศ
ผู้บริหารฝ่ายบรรจุภัณฑ์ชิ้นส่วนส่งออก บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด

วุฒิบัตรสามารถเทียบโอนรายวิชากับสถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่นได้