



4 กิจกรรมหลักในการดำเนินการระบบการผลิตแบบ TPS

TPS 4 Step for Production Improvement



วันที่จัด รุ่น 1 : วันที่ 12-14 พฤษภาคม 2564

สมาชิก 10,000 + 700 (VAT 7%) = 10,700 บาท

เวลา 09:00 – 16:30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.) รับจำนวน 20 ท่าน

(สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)

สถานที่ สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น (TNI) ระหว่างซอยพัฒนาการ 37-39

บุคคลทั่วไป 11,500 + 805 (VAT 7%) = 12,305 บาท

TPS/Lean Training Series : Part I

ระบบการผลิตแบบ TPS (Toyota Production System) เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรมยานยนต์ในด้านการเพิ่มผลิตภาพ การลดสินค้าคงคลัง การลดปัญหาของเสีย การจัดส่งตรงเวลา รวมทั้งยังเป็นการปลูกจิตสำนึกการทำงานและการนำมาซึ่งการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นปรัชญาและหลักการพื้นฐานการบริหารการผลิตแบบ TPS จึงเป็นพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับผู้ที่มีแนวความคิด และผู้ที่เริ่มต้นในการนำระบบการผลิตแบบ TPS มาพัฒนาตนเองและหน่วยงาน

หลักการของระบบการผลิตแบบ TPS ประกอบด้วย 2 เสาหลัก คือ “การผลิตแบบทันเวลาพอดี” (Just-In-Time) และจิดอกะ (Jidoka) ซึ่งนำมาสู่การลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มคุณภาพของสินค้าอย่างยั่งยืน

การนำเครื่องมือของระบบการผลิตแบบ TPS มาใช้ในการบริหารจัดการเพื่อมุ่งขจัดความสูญเปล่า ตามปรัชญาการทำงานและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงสายการผลิต ตั้งแต่วิธีการปรับสภาพการทำงานให้อยู่ในสภาพที่เข้าใจง่าย สามารถควบคุมด้วยสายตา (Work Site Control) การจัดสายการผลิตให้ชิ้นงานไหลได้อย่างต่อเนื่องที่ละชิ้นตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการโดยไม่มีกรหยุดชะงัก (Continuous Flow) งานมาตรฐาน (Standardized Work) รวมถึงวิธีการจัดการสายการผลิตและการจัดส่งตามจำนวนภายในเวลาที่ลูกค้าต้องการ

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร เพื่อให้พนักงาน

- 1) เข้าใจหลักการและแนวคิดของระบบการผลิตแบบ TPS
- 2) มีแนวคิดการลด Lead time การผลิต ด้วยเครื่องมือ MFC
- 3) มีความสามารถในการเพิ่มผลิตภาพและประสิทธิภาพของสายการผลิตด้วยเครื่องมือ Standardized Work
- 4) สามารถควบคุมสต็อกสินค้าและควบคุมการผลิตด้วยระบบ Pull System

สิ่งที่ท่านจะได้รับ

1. เข้าใจถึงระบบการควบคุมการผลิตและวิธีการสร้างระบบการผลิตแบบ TPS
2. เข้าใจวิธีการจัดการสายการผลิตและการจัดส่งอย่างมีประสิทธิภาพ

คุณสมบัติผู้เข้าอบรมและสัมมนา

เป็นบุคลากรที่มีประสบการณ์ในกระบวนการผลิตระดับต่างๆ ดังนี้

- ระดับหัวหน้างาน
- ระดับพนักงานที่เตรียมจะเป็นหัวหน้างาน
- ระดับพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

หัวข้อการอบรมและสัมมนา

วันแรก

- ปรัชญาและแนวคิดของระบบการผลิตแบบ TPS
- การลดความสูญเปล่าที่เกิดขึ้นในการทำงาน ตามแนวทางของระบบการผลิตแบบ TPS (3 Mu and 7 Wastes)
- TPS Step I : วิธีการปรับสภาพการทำงานให้อยู่ในสภาพที่เข้าใจง่าย และสามารถควบคุมด้วยสายตา (Work Site Control)
 - กรณีศึกษา และนำเสนอผลการปรับปรุง

วันที่สอง

- TPS Step II : การจัดสายการผลิตให้ชิ้นงานไหลได้อย่างต่อเนื่องที่ละชิ้น ตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการโดยไม่มีกรหยุดชะงัก (Continuous Flow) และวิธีการเขียน Material Flow Chart (MFC)
 - กรณีศึกษา และนำเสนอผลการปรับปรุง
- TPS Step III : งานมาตรฐาน (Standardized Work)
 - กรณีศึกษา และนำเสนอผลการปรับปรุง

วันที่สาม

- TPS Step III : งานมาตรฐาน (Standardized Work) (ต่อ)
 - กรณีศึกษา และนำเสนอผลการปรับปรุง
- TPS Step IV : ระบบการผลิตแบบ Pull System and Kanban System
 - กรณีศึกษา และนำเสนอผลการปรับปรุง
- บทสรุป

วุฒิบัตรสามารถเทียบโอนรายวิชา
กับสถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่นได้

วิทยากร

1. อาจารย์วิฐิณัฐ ภัคพรหมินทร์

ผู้อำนวยการหลักสูตรระบบการผลิตแบบสลิ้น และการจัดการโลจิสติกส์
คณะบริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น

2. คุณสมชาย อยู่คุ้ม

ที่ปรึกษา
บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ เอเชีย แปซิฟิค เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด