

# การบริหารระบบบำรุงรักษา สำหรับผู้บริหารระดับต้น และหัวหน้า

## Maintenance Administration for Young Executive



**วันที่จัด** รุ่น 6 : วันจันทร์ที่ 4 – วันอังคารที่ 5 พฤศจิกายน 2562

**สมาชิก** 5,700 + 399 (VAT 7%) = 6,099 บาท

**เวลา** 09:00 – 16:30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.) **รับจำนวน** 20 ท่าน

(สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)

**สถานที่** ห้องสัมมนา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซอยพัฒนาการ 18

**บุคคลทั่วไป** 6,200 + 434 (VAT 7%) = 6,634 บาท

สิ่งสำคัญ ที่ควบคู่กับการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพที่ผู้บริหารต้องเล็งเห็นความสำคัญก็คือ การบริหารระบบบำรุงรักษาอย่างมีประสิทธิภาพ เช่นกัน เพื่อเลือกใช้ ระบบบริหาร การบำรุงรักษาให้เหมาะสมตอบสนองกับแผนการผลิตที่มีต้นทุนการบำรุงรักษาเหมาะสมที่ผู้บริหารกล่าวว่า “ทำPM ทำไมต้องจ่ายแพง ?” โดยทำให้เครื่องจักรทำงานได้ดีมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องอายุการใช้งานยาวนานลดการเสียหาย การขัดข้อง การเก็บสำรองวัสดุอะไหล่ลดลง โดยใช้การบริหารระบบบำรุงรักษาอย่างมีประสิทธิภาพ

การสัมมนานี้ มุ่งเน้นถึงการบริหารการเลือกระบบบำรุงรักษาที่เหมาะสมกับเครื่องจักรการผลิตเชิงปฏิบัติจากประสบการณ์งานจริง พร้อมวิธีการจัดทำระบบที่สามารถนำความรู้ ไปประยุกต์ใช้ ให้เกิดผลในโรงงานได้

### สิ่งที่คุณจะได้รับ

1. มีความรู้ ความเข้าใจ การพัฒนาระบบบำรุงรักษา ที่แท้จริง ทุกระบบและการนำไปประยุกต์ใช้งาน
2. หัวใจสำคัญของระบบบำรุงรักษา แต่ละระบบ และขั้นตอนวิธีการจัดทำระบบ
3. การประยุกต์ Computer บริหารงาน ระบบบำรุงรักษาซ่อมบำรุง
4. การคำนวณหากำลังพล ช่างซ่อม บำรุงรักษา และการพัฒนาทักษะ ฝีมือ
5. การจัดผังฝ่ายซ่อม และการวัดประเมินผลความสำเร็จระบบซ่อมบำรุง

### คุณสมบัติผู้เข้าอบรม

- ผู้จัดการโรงงาน
- ผู้จัดการฝ่ายการผลิต / ฝ่ายซ่อมบำรุง
- วิศวกร / หัวหน้า และพนักงานที่จะพัฒนาสู่ระดับหัวหน้าบำรุงรักษา
- ผู้สนใจทั่วไป

### วิทยากร

#### คุณวินัย เวชวิทยาสถ์

**ประสบการณ์** อดีตผู้จัดการบำรุงรักษาและวางแผน  
อดีตผู้จัดการศูนย์ฝึกอบรมทางเทคนิค  
SCG ปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด

### หัวข้อการอบรมและสัมมนา

#### วันแรก

- การพัฒนาระบบบำรุงรักษา
  - ระบบเชิงรุก บำรุงรักษา Proactive Maintenance (PoM)
  - ระบบเสียแล้วซ่อม Breakdown Maintenance (BM)
  - ระบบบำรุงรักษาเชิงป้องกัน Preventive Maintenance(PM)
  - ระบบบำรุงรักษาพยากรณ์ Predictive Maintenance (PdM)
  - ระบบบำรุงรักษาเชิงปรับปรุงแก้ไข Corrective Maintenance (CM)
  - ระบบบำรุงรักษาความน่าเชื่อถือและมั่นใจ Reliability Centered Maintenance (RCM)
- ระบบบำรุงรักษาที่ทุกคนมีส่วนร่วม Total Productive Maintenance (TPM)
- หัวใจสำคัญของระบบบำรุงรักษาแต่ละระบบ, วิธีการเลือก และการจัดทำระบบบำรุงรักษา เชิงปฏิบัติ, ให้เหมาะกับเครื่องจักรการผลิต
- การบริหารระบบบำรุงรักษา ยุคใหม่ต้องเริ่มจากระบบเชิงรุกบำรุงรักษา(Proactive Maintenance) แล้วจึงเป็นระบบบำรุงรักษาเชิงป้องกัน( PM: Preventive Maintenance) และถ้าต้องการลดค่าใช้จ่าย และBreakdown ต้องเป็นระบบ ตรวจจับสุขภาพ ทำนายอายุใช้งานเป็น Predictive Maintenance
- มีระบบต่างๆแล้วก็ตาม แต่เครื่องจักร ยังมี Breakdown ต้องแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะกับการใช้งาน เป็นCM:Corrective Maintenance
  - เครื่องมือ การวิเคราะห์ แก้ไขปัญหา Why-Why Analysis
  - Kaizen ในระบบบำรุงรักษา

#### วันที่สอง

- ถ้าต้องการความน่าเชื่อถือ มั่นใจในการใช้งาน ทำงานเครื่องจักรต้องเป็นการบำรุงรักษา Reliability Centered Maintenance (RCM)
- สุดท้ายเป็นการบริหารจัดการเพื่อลดความสูญเสีย สูญเปล่า เพื่อเพิ่มผลผลิตทั่วทั้งองค์กรเป็นระบบบำรุงรักษาที่ทุกคนมีส่วนร่วม (TPM:Total Productive Maintenance)
- การประยุกต์ใช้ Computer บริหารงานซ่อมบำรุง
  - โปรแกรมคอมพิวเตอร์วางแผนบำรุงรักษา
  - โปรแกรมคอมพิวเตอร์วัดผลระบบซ่อม ประสิทธิภาพ ค่าใช้จ่ายและงบประมาณค่าซ่อมบำรุงรักษา
  - โปรแกรมคอมพิวเตอร์บริหารวัสดุ อะไหล่บำรุงรักษา
- การคำนวณจำนวนกำลังพล ช่างซ่อมบำรุงรักษา
  - การพัฒนา ทักษะ และฝีมือ ช่างซ่อมบำรุง(Skill up)6 Basic maintenance, การสร้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
- การจัดผังองค์กร และการวัดประเมินผลความสำเร็จระบบซ่อมบำรุงรักษา(KPI)