

การปรับปรุงงานเพื่อลดความสูญเสีย

TPM: Focused Improvement



วันที่จัด รุ่น 57 : วันศุกร์ที่ 1 พฤศจิกายน 2562

สมาชิก 3,200 + 224 (VAT 7%) = 3,424 บาท

เวลา 09:00 – 16:30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.) รับจำนวน 20 ท่าน

(สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)

สถานที่ ห้องสัมมนา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซอยพัฒนาการ 18

บุคคลทั่วไป 3,700 + 259 (VAT 7%) = 3,959 บาท

ปัจจุบันการบริหารงานด้วยเทคโนโลยี TPM (Total Productive Maintenance) เป็นเครื่องมือการบริหารงานของผู้บริหารในโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อเป็นเส้นทางมุ่งสู่ World Class Manufacturing เพราะมีตัวชี้วัดที่แน่นอนคือ P, Q, C, D, S, M สำหรับกิจกรรม TPM ประกอบด้วย 8 เสาหลักซึ่งแต่ละเสามีเป้าหมายที่ต่างกันและเสาหนึ่งที่มีความสำคัญคือ เสาการปรับปรุงเพื่อลดความสูญเสีย (Focused Improvement) โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพสูงสุดในเครื่องจักรกระบวนการผลิตและโรงงานโดยกำจัดความสูญเสียให้หมดสิ้นและปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน

การลดต้นทุนนั้นจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องกำจัดความสูญเสียที่เกิดขึ้นให้หมดไปอย่างสิ้นเชิงความสูญเสียเปล่ามักเกิดขึ้นจากปัจจัย 3 ประการ คือ ประสิทธิภาพของเครื่องจักรประสิทธิภาพคน และประสิทธิภาพในการใช้วัตถุดิบหรือพลังงาน

สิ่งที่คุณจะได้รับ

1. เข้าใจหลักการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตด้วยระบบ TPM
2. เข้าใจเรื่องความสูญเสีย สามารถชี้แจงความสูญเสียที่เกิดขึ้นในองค์กรได้
3. สามารถคำนวณค่าประสิทธิผลโดยรวมของเครื่องจักร (OEE) ได้อย่างถูกต้อง
4. สามารถนำขั้นตอนการทำ FI ไปใช้ในการแก้ปัญหาที่หน้างานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คุณสมบัติผู้เข้าอบรม

- คณะกรรมการส่งเสริมกิจกรรม TPM ระดับปฏิบัติงานเสาะการปรับปรุงเพื่อลดความสูญเสีย
- ผู้บริหารระดับกลางของฝ่ายผลิตและฝ่ายซ่อมบำรุง
- พนักงานระดับหน้างานผู้สนใจทั่วไป

หัวข้อการอบรมและสัมมนา

- ความหมายและวัตถุประสงค์ของ TPM
- แนวคิดของ TPM ในการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการผลิต
- แนะนำ 8 เสาหลักของ TPM
- สำคัญของเสา Focus Improvement (FI Pillar)
- ความสูญเสีย 16 ประการ
- วิธีการคำนวณ OEE และ OPE
- โครงสร้างต้นทุนการสูญเสีย (Loss Cost Matrix)
- 10 ขั้นตอนของการทำ FI
- นิยามของปัญหา ความผิดปกติ และสาเหตุ
- การวิเคราะห์สาเหตุด้วย C-E Diagram และ Why-Why Analysis
- กรณีศึกษาตัวอย่าง FI ที่ประสบความสำเร็จ



วิทยากร

คุณภูรินทร์ คุณมงคล
ผู้เชี่ยวชาญอุตสาหกรรม
สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)

รุ่นถัดไป: 30 มกราคม 2563

