

การปรับปรุงงานเพื่อลดความสูญเสีย รุ่นที่ ๕๕

(TPM: Focused Improvement)



วันที่จัด	วันอังคารที่ 29 มกราคม 2562	สมาชิก	3,200 + VAT 7% 224 = 3,424 บาท
เวลา	09:00 – 16:30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.) รับจำนวน 20 ท่าน		(สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)
สถานที่	ณ ห้องสัมมนา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซอยพัฒนาการ 18	บุคคลทั่วไป	3,700 + VAT 7% 259 = 3,959 บาท

ปัจจุบันการบริหารงานด้วยเทคโนโลยี TPM (Total Productive Maintenance) เป็นเครื่องมือการบริหารงานของผู้บริหารในโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อเป็นเส้นทางมุ่งสู่ World Class Manufacturing เพราะมีตัวชี้วัดที่แน่นอนคือ P, Q, C, D, S, M สำหรับกิจกรรม TPM ประกอบด้วย 8 เสาหลักซึ่งแต่ละเสามีเป้าหมายที่แตกต่างกันและเสาหนึ่งที่มีความสำคัญคือ เสาการปรับปรุงเพื่อลดความสูญเสีย (Focused Improvement) โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพสูงสุดในเครื่องจักรกระบวนการการผลิตและโรงงานโดยกำจัดความสูญเสียให้หมดสิ้นและปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน

การลดต้นทุนนั้นจำเป็นอย่างไรที่จะต้องกำจัดความสูญเสียที่เกิดขึ้นให้หมดไปอย่างสิ้นเชิงความสูญเสียเหล่านั้นเกิดขึ้นจากปัจจัย 3 ประการ คือ ประสิทธิภาพของเครื่องจักร ประสิทธิภาพคนและ ประสิทธิภาพในการใช้วัตถุดิบหรือพลังงาน

สิ่งที่คุณจะได้รับ

1. เข้าใจหลักการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ด้วยกลยุทธ์ความสูญเสียเป็นศูนย์
2. เข้าใจขั้นตอนของ Loss tree analysis และ Loss cost matrix
3. เข้าใจขั้นตอนและการเลือกใช้เทคนิคที่เหมาะสมเพื่อทำ Kaizen
4. ศึกษากรณีตัวอย่างด้าน Kobetsu Kaizen ที่ประสบความสำเร็จ

คุณสมบัติผู้เข้าอบรมและสัมมนา

คณะกรรมการส่งเสริมกิจกรรม TPM ระดับปฏิบัติงานเสาะการปรับปรุงเพื่อลดความสูญเสียสำหรับผู้บริหารระดับกลางของฝ่ายผลิตและฝ่ายซ่อมบำรุงพนักงานระดับหน้างานผู้ที่สนใจทั่วไป

หัวข้อการอบรมและสัมมนา

- TPM คือ ?
- นิยามและลักษณะเด่นของ TPM
- ตัวอย่างผลลัพธ์ TPM
- วิธีการดำเนินการ TPM และขั้นตอนการพัฒนา TPM
- แนวคิดในการปรับปรุงอัตราประสิทธิภาพ
- ความสูญเสีย (loss) คือ ?
- โครงสร้างการสูญเสียในการผลิต 16 ประการ
- วิธีการคำนวณ OEE และ OPE
- โครงสร้างต้นทุนสูญเสีย (loss cost Matrix)
- โครงสร้างเชิงตรรกะ (logic tree)
- การพัฒนา 7 ขั้นตอนของ Kobetsu Kaizen
- การวิเคราะห์ Why-Why Analysis (Breakdown Kaizen)
- การวิเคราะห์ PM (PM Analysis) (Defect loss Kaizen)
- การวิเคราะห์กระดาดชาวม้วน (Makigami Analysis)
- IE Method
- เครื่องมือ QC 7 ชนิด

วิทยากร

คุณณรงค์เกียรติ นักสอน

ผู้อำนวยการศูนย์ Lean Manufacturing

ศูนย์ Lean Manufacturing

สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)



หลักสูตรแนะนำเพิ่มเติม

- | | |
|--|---------------------------|
| 1. ตรวจ 5ส อย่างไรดีทั้งใจและงาน | วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562 |
| 2. TPM - Autonomous Maintenance | วันที่ 21 มีนาคม 2562 |
| 3. 5S + Safety + 3T Model เครื่องมือบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ | วันที่ 29 มีนาคม 2562 |

