

ลีน-ไคเซ็น เอ็กเพรส : การปรับปรุงงานเพื่อเพิ่มผลิตภาพและลดต้นทุนแบบทันใจ

Lean Kaizen Express (Lean Kaizen for Process Improvement)

วันที่จัด วันพฤหัสบดีที่ 28 พฤศจิกายน 2562

สมาชิก 3,000 + 210 (VAT 7%) = 3,210 บาท

เวลา 09:00 – 16:30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.)

(สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)

สถานที่ ห้องสัมมนา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซอยพัฒนาการ 18

บุคคลทั่วไป 3,500 + 245 (VAT 7%) = 3,745บาท



“ความสูญเปล่า (Waste) และความสูญเสีย (Loss)”

คือ สิ่งที่ขัดขวางไม่ให้เกิดการผลิตรายได้ไปได้อย่างราบรื่น ถือเป็นตัวร้ายที่ต้องกำจัด โดยสิ่งแรกที่เราต้องกระทำในการกำจัดหรือปรับปรุงงาน คือ ต้องมองให้ออกก่อนว่า ความสูญเปล่าและความสูญเสียในงานของเรามีหน้าตาเช่นใด อยู่ตรงไหนในกระบวนการทำงาน แล้วใช้เครื่องมือที่เหมาะสมมากำจัดให้เหลือน้อยที่สุด

ข่าวร้าย คือ เราไม่มีเวลามากนัก อุตสาหกรรมกำลังถูกเปลี่ยนแปลง หลายโรงงานแข่งขันไม่ได้ ต้องออกจากสนามธุรกิจไป ดังนั้นการปรับปรุงแบบเร่งด่วน ทำง่าย ได้ผลเร็ว จึงเป็นสิ่งสำคัญที่ต้องดำเนินการก่อน

หลักสูตรนี้จะสร้างความเข้าใจและความตระหนักถึงความสูญเปล่าและความสูญเสียที่มีอยู่ในกระบวนการทำงาน ท่านจะมองเห็นจุดที่ควรปรับปรุงได้มากขึ้นกว่าเดิม และสามารถใช้เครื่องมือเพื่อกำจัดความสูญเปล่าได้อย่างเด็ดขาดและรวดเร็ว

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจและตระหนักถึงความสูญเปล่าและความสูญเสียที่มีอยู่ในกระบวนการทำงาน มองเห็นจุดที่ควรปรับปรุงได้มากขึ้น
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถอธิบายหลักการและเครื่องมือสำคัญเพื่อกำจัดหรือลดความสูญเปล่าได้
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถนำความรู้ทั้งหมดไปใช้เพื่อลดความสูญเปล่าและความสูญเสียในกระบวนการทำงานได้อย่างเป็นรูปธรรม

คุณสมบัติผู้เข้าอบรม

ช่างเทคนิค หัวหน้างาน วิศวกร หรือผู้ที่มีความหน้าที่เกี่ยวข้องกับสายการผลิต



LEAN

ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสามารถหักลดหย่อนภาษีได้ 200%

หัวข้อการอบรมและสัมมนา

- What is Effectiveness, Efficiency and Productivity
- Lean Kaizen Thinking
- Identification VA/NVA and 7+1 Waste / 6 Big Loss
- Value Stream Mapping for Lean Kaizen
- What is Takt time, Cycle time, Standard time
- Yamazumi Chart
- Theory of constraint and Line balancing
- Combination Sheet / Process Flow Activity Diagram for process ‘value’ analysis
- Quick changeover Kaizen (SMED)
- Poka-Yoke (Mistake Proofing)
- Examples of Quick Kaizen and Lean Kaizen Project case study

วิทยากร

คุณภูรินทร์ คุณมงคล
ผู้เชี่ยวชาญอุตสาหกรรม
สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย- ญี่ปุ่น)



หลักสูตรที่แนะนำเพื่อต่อยอดการเรียนรู้

1. ยกระดับการปรับปรุงงาน (ไคเซ็น) ให้ก้าวหน้าด้วย IE เทคนิค
2. เพิ่มผลิตและลดต้นทุนด้วย KAIZEN
3. การปรับปรุงงานเพื่อลดความสูญเสีย
4. เทคนิคลดต้นทุนผลิตด้วยระบบปรับปรุงสายธารแห่งคุณค่า
5. SCOR ภาคใช้งาน-จัดการโซ่อุปทานให้แข็งแรง