



การประยุกต์ใช้ KPI ในการบริหารการผลิต (ภาคปฏิบัติ)

KPI of Production Management



วันที่จัด รุ่น 38 : วันพุธที่ 22 มกราคม 2563

สมาชิก 3,000 + 210 (VAT 7%) = 3,210 บาท

เวลา 09:00 – 16:30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.)

(สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)

สถานที่ ห้องสัมมนา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซอยพัฒนาการ 18

บุคคลทั่วไป 3,500 + 245 (VAT 7%) = 3,745บาท

หลักสูตรนี้ออกแบบมาเพื่อการนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้องค์กรที่มุ่งหวังจะเร่งผลกำไรในการผลิตสามารถกำหนดตัววัด เป้าหมาย แผนงาน เพื่อให้เหล่าพนักงานได้มีส่วนร่วมในการนำ KPI ไปใช้ในการจัดการผลิตแบบสำเร็จรูปได้โดยเรียนรู้จาก KPI ขององค์กรที่มีรูปแบบที่ใช้แล้วเห็นผลจริง

คุณเคยสังเกตไหม ทำไมเรารู้สึกว่าการผลิตของเรายังมีจุดที่นำจะปรับปรุงอีกจากในอดีตที่เคยมีการค้าขายได้กำไรมาง่าย ๆ ปัจจุบันและอนาคตจะไม่มียกแล้ว กิจกรรมที่ประสบปัญหาจนถึงขั้นล้มหายไปจากวงการ เป็นเพราะบริหารผิดพลาดขาดหลักการ ขาดวิชาการ ขาดความเป็นมืออาชีพ ไม่ยอมรับการพัฒนาด้วยการนำเอาวิทยาการหรือเทคนิคการบริหารใหม่ ๆ มาใช้ในการบริหาร ซึ่งตรงกันข้ามกับคู่แข่ง และในโลกแห่งการแข่งขันทางธุรกิจในปัจจุบันไม่ใช่การบริหารองค์กรเพียงเพื่อความอยู่รอดเท่านั้น แต่ยังคงต้องสร้างความได้เปรียบเหนือคู่แข่งตลอดเวลาไม่ว่าจะเป็นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพดีกว่า การส่งมอบตรงเวลา และราคาที่เหมาะสม และถูกกว่า

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายแห่งการสร้างความได้เปรียบ ดัชนีวัดความสำเร็จของงาน หรือ KPI (Key Performance Index) จึงถูกนำมาใช้กับการบริหารการผลิตตั้งแต่กิจกรรมการออกแบบ กิจกรรมการจัดหาวัตถุดิบ และกิจกรรมการผลิต

สิ่งที่คุณจะได้รับจากการสัมมนา

1. เพื่อให้ท่านสามารถนำ KPI ไปประยุกต์ใช้ในงานในกระบวนการต่างๆได้
2. เพื่อสร้างดัชนีชี้วัดการนำ KPI มาใช้ในสายการผลิตได้
3. รู้วิธีสร้างแผนงาน การติดตาม การกำกับดูแล KPI

คุณสมบัติผู้เข้าอบรม

ผู้บริหาร เจ้าของกิจการ ผู้จัดการ หัวหน้างาน เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารการผลิต และผู้สนใจทั่วไป

หัวข้อการอบรมและสัมมนา

- เป้าหมายของกระบวนการผลิตคืออะไร
- อะไรคือจุดสำคัญ Key Success สำหรับการผลิตเพื่อเร่งผลกำไร
- รูปแบบ KPI แบบต่างๆเพื่อใช้กับการควบคุมกระบวนการประเภทต่างๆ (เน้นตัวอย่างที่มีการใช้จริง)
- ขั้นตอนการจัดทำและติดตาม KPI
- ข้อควรระวังในการจัดทำ KPI
- กรณีศึกษากระบวนการผลิตแบบต่างๆ
 - KPI กรณีกระบวนการ Batch / Continuous
 - KPI กรณีกระบวนการเป็น Lot/Manual
- ตัวอย่าง KPI

วิทยากร

คุณนพดล อิ่มเอม

Managing Director Gemba SPC Management Co.,Ltd.

ที่ปรึกษาด้านการปรับปรุงงานและเพิ่มผลผลิต

กลุ่มบริษัทสมบูรณ จำกัด/บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด ฯลฯ



☞ หลักสูตรที่แนะนำเพื่อต่อยอดการเรียนรู้ ☜

1. การวางแผนปฏิบัติงาน
2. พีระมิตสมรรถนะ : ควบคุม วัตถุประสงค์ และพัฒนา ทั้ง Supply Chain
3. กลยุทธ์การจัดสมดุลสายการผลิต เพื่อเพิ่มผลิตภาพ

“รับจัดอบรมภายในองค์กร โทร.02-7173000-29 ต่อ 761-764”

ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสามารถหักลดหย่อนภาษีได้ 200%

จัดโดย สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) โทร.0-2717-3000 ต่อ 81