



# การบริหารงานประจำวันในการผลิต (ทฤษฎี)



Daily Management in Manufacturing (Theory)

วันที่จัด รุ่น 9 : วันพุธที่ 15 มกราคม 2563

สมาชิก 3,000 + 210 (VAT 7%) = 3,210 บาท

เวลา 09:00 – 16:30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.) รับจำนวน 30 ท่าน

(สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)

สถานที่ ห้องสัมมนา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซอยพัฒนาการ 18

บุคคลทั่วไป 3,500 + 245 (VAT 7%) = 3,745 บาท

การขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องอาศัยทุกองค์ประกอบในหน่วยงาน แบ่งหน้าที่กันและดำเนินงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน หน้าที่ในการบริหารงานหากแบ่งง่ายๆ จะแบ่งออกได้เป็น 3 หน้าที่ คือ

1. การวางแผน
  2. การควบคุม
  3. การปรับปรุง
- การวางแผนจะเป็นหน้าที่หลักของผู้บริหารระดับสูง
  - การปรับปรุงจะเป็นหน้าที่หลักของผู้บริหารระดับกลาง หรือ วิศวกร
  - การควบคุมควรจะเป็นหน้าที่หลักของพนักงานและหัวหน้างาน

การควบคุมผ่านการบริหารงานประจำวัน คือการรักษา สภาพที่ดี หรือพึงพอใจอยู่แล้วให้คงที่ มีความสำคัญมาก มีผลต่อการซื้อซ้ำ นำไปสู่ความเชื่อมั่น ตลอดจนเป็นพื้นฐานให้กับการปรับปรุงด้วย องค์กรควรเสริมสร้างความรู้ให้กับพนักงานและหัวหน้างาน สามารถบริหารงานประจำวันได้ด้วยตนเอง

### คุณสมบัติผู้เข้าอบรม

หัวหน้างาน พนักงาน และผู้ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่บริหารงานประจำวันและผู้สนใจทั่วไป

### หลักสูตรต่อเนื่อง ภาคปฏิบัติคือ

การแก้ไขปัญหาด้วยเทคนิค 3 จริง 5 Why (Workshop)

2

### ☞ หลักสูตรที่แนะนำเพื่อต่อยอดการเรียนรู้ ☜

1. เทคนิคการวิเคราะห์และแก้ปัญหาที่หน้างาน
2. การป้องกันความผิดพลาดของมนุษย์ด้วย VM และ Poka Yoke
3. การลดต้นทุนที่มองไม่เห็นในที่ทำงาน



“รับจัดอบรมภายในองค์กร โทร.02-7173000-29 ต่อ 761-764”

ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสามารถหักลดหย่อนภาษีได้ 200%

### หัวข้อการอบรมและสัมมนา

- ✚ ระบบบริหารคุณภาพโดยรวม หรือ TQM
- ✚ องค์ประกอบด้านการบริหารของ TQM คือ PM CFM DM
- ✚ การบริหารงานประจำวัน Daily Management / DM
  - จุดมุ่งหมาย
  - ความหมาย
  - กระบวนการ วงจร S-D-C-A
  - เครื่องมือที่ใช้ในกระบวนการ
    - หลักการบริหารด้วยข้อเท็จจริง
    - เครื่องมือในการรักษามาตรฐาน (5ส)
    - เครื่องมือในการค้นหาปัญหาครั้งคราว (ปัญหาจากงานประจำวัน) (Visual check / Sampling plan / SPC)
    - เครื่องมือในการวิเคราะห์หาสาเหตุรากเหง้า 3 จริง 5 Why
    - ตัวอย่างและแบบฝึกหัดการใช้งาน
- ✚ สรุป ตอบข้อซักถาม



วิทยากร

คุณลักษณะ มานิตขจรกิจ

อาจารย์พิเศษคณะวิศวกรรมศาสตร์

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

จัดโดย สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) โทร.0-2717-3000 ต่อ 81