

การควบคุมกิจกรรมการผลิต: การกำหนดตารางการผลิตและการควบคุม



Production Activity Control: Production Scheduling and Control

วันที่จัด รุ่น 18 : วันจันทร์ที่ 2 – วันอังคารที่ 3 ธันวาคม 2562

สมาชิก 5,700 + 399 (VAT 7%) = 6,099 บาท

เวลา 09:00 – 16:30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.) รับจำนวน 20 ท่าน

(สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)

สถานที่ ห้องสัมมนา สยามคंसเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซอยพัฒนาการ 18

บุคคลทั่วไป 6,200 + 434 (VAT 7%) = 6,634 บาท

ปัจจุบันการควบคุมกิจกรรมการผลิตในโรงงานได้เพิ่มความแปรปรวน ผันผวน และ ซับซ้อนมากขึ้นอย่างมากทำให้กับผู้บริหารซึ่งในแต่ละวันอาจมีใบสั่งลูกค้า และใบสั่งงานเข้ามาใหม่นั้นเป็นจำนวนมากกว่าร้อยละ 10 และ แต่ละใบสั่งมักมีความต้องการที่แตกต่างกัน ต้องการให้มีการส่งมอบที่รวดเร็ว ชำร่วย ยังมีเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา อาจจะเป็นทุกวันหรือ ทุกชั่วโมง การจะรับมือกับสภาพแวดล้อมการผลิตเช่นนี้ จำเป็นต้องมีผู้บริหารและทีมงานที่มีความรู้และความเข้าใจ และมีเครื่องมือ ในการจัดการโรงงานและการผลิตเป็นอย่างดี โดยเฉพาะความรู้ความเข้าใจในเทคนิคการจัดการการผลิตและการควบคุมการผลิต

ในการจัดการตารางการผลิต Software เป็นเครื่องมือที่จำเป็นที่จะช่วยให้การผลิตประสบความสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ แต่ Software ก็ต้องการบุคลากรจัดเตรียมข้อมูลต่างๆให้ได้อย่างเหมาะสมมีความรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ และมีความยืดหยุ่นอย่างเพียงพอ รวมทั้งสามารถให้ข้อมูลเพื่อการตัดสินใจแก่ผู้บริหาร ว่าควรจะเลือกทำอะไรก่อนอะไรหลัง ในสถานการณ์ต่างๆ ซึ่งมักเกิดการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้การดำเนินงานผลิตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

วัตถุประสงค์

1. เข้าใจกระบวนการควบคุมกิจกรรมการผลิตและการเชื่อมโยงกับแผนการผลิต
2. เห็นความจำเป็นในการควบคุมการผลิตที่จะทำงานเสร็จตามแผน
3. รู้ปัจจัยการผลิตที่จำเป็นต้องควบคุมและวิธีการควบคุมการผลิต
4. เข้าใจเกณฑ์ประเมินผลในการจัดการตารางการผลิต
5. รู้ขีดความสามารถขององค์กรในการควบคุมการผลิต

คุณสมบัติผู้เข้าอบรม

ผู้บริหาร ผู้จัดการ และหัวหน้างานทุกระดับฝ่ายผลิต ฝ่ายวางแผนและควบคุมการผลิต ควบคุมวัสดุ จัดซื้อ และผู้สนใจด้านผลิต

หัวข้อการอบรมและสัมมนา

วันแรก

- หลักการและแนวคิดการควบคุมกิจกรรมการผลิตยุคใหม่
- กระบวนการควบคุมกิจกรรมการผลิต
- การเชื่อมโยงกับหน้าที่อื่นๆในระบบวางแผนการผลิต
- กลยุทธ์ทางธุรกิจแบบผลิตตามสั่งและผลิตเพื่อสต็อก
- พารามิเตอร์การผลิตที่ควรควบคุม
- ปัจจัยการพิจารณาจุดควบคุม(Control Point)
- การจัดการตารางการผลิตในโรงงานผลิตแบบตามสั่ง (Job Shop Scheduling)
 - ใบสั่งงานที่เหมาะสมในการจัดการตารางการผลิต
 - เทคนิคการจัดลำดับความสำคัญและตารางการผลิต
- สาธิตการใช้ Software ในการจัดการตารางการผลิต
- เทคนิคการควบคุมงานระหว่างผลิต และ ช่วงเวลานำ (Lead Time)

วันที่สอง

- การกำหนดตารางการผลิตแบบรุ่นการผลิต
 - คุณลักษณะโดยทั่วไปของการผลิตแบบรุ่นการผลิต
 - ตัวอย่างตารางการผลิตแบบรุ่นการผลิต
 - เทคนิคเวลาของหมด(Run-out Time)
 - เทคนิคขนาดรุ่นการผลิตเชิงนโยบาย
 - ขนาดรุ่นการผลิตที่ประหยัด
 - ขนาดรุ่นตามรอบเวลาการใช้
- ทฤษฎีคอขวดการผลิตและการจัดการ
- เทคนิค Drum, Buffer, Rope
- แนวทางการผลิตที่เน้นประสิทธิภาพการไหลเป็นศูนย์กลาง
- แนวทางการจัดการบริเวณจุดควบคุม
- สรุปและตอบข้อซักถาม

วิทยากร

รองศาสตราจารย์พิภพ ลิขิตาภรณ์
ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหการ คณะวิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

“รับจัดอบรมภายในองค์กร โทร.02-7173000-29 ต่อ 761-764”