

การวางแผนและควบคุมการผลิต (สำหรับผู้บริหาร)



Production Planning and Control: Management Level

วันที่จัด รุ่น 63 : วันศุกร์ที่ 22 พฤศจิกายน 2562

สมาชิก 3,000 + 210 (VAT 7%) = 3,210 บาท

เวลา 09:00 – 16:30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.)

(สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)

สถานที่ ห้องสัมมนา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซอยพัฒนาการ 18

บุคคลทั่วไป 3,500 + 245 (VAT 7%) = 3,745 บาท

ภายใต้สภาวะการแข่งขันในตลาดโลกที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น การผลิตสินค้าเพื่อสนองตอบความพึงพอใจของลูกค้าจากกระบวนการธุรกิจที่มีประสิทธิภาพของบริษัท ย่อมสามารถสร้างความได้เปรียบต่อคู่แข่งชั้นทางการค้ากระบวนการทางธุรกิจการผลิตที่มีประสิทธิภาพจะเกิดขึ้นได้จากการวางแผน และควบคุมการผลิตที่มีประสิทธิภาพ

การวางแผนและควบคุมการผลิต เป็นการประเมินความต้องการของลูกค้าเปรียบเทียบกับกำลังความสามารถในการผลิต และใช้วิธีการในการจัดการที่เป็นระบบ เพื่อให้เกิดการดำเนินการในการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้ามากที่สุดอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งด้านปริมาณ คุณภาพ ต้นทุนและการส่งมอบสินค้าที่ตรงเวลา การวางแผน และควบคุมการผลิตจะบรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าวข้างต้นได้ต้องมาจากแนวคิด ว่าทุกหน่วยงานของกระบวนการธุรกิจของบริษัทมีส่วนร่วมในการวางแผนและควบคุมการผลิต โดยเฉพาะอย่างยิ่งหน่วยงานการตลาดจัดซื้อ วิศวกรรมซ่อมบำรุงการผลิต การควบคุมคุณภาพ การเงิน และบริหารงานบุคคลโดยมีหน่วยงานวางแผนและควบคุมการผลิตเป็นศูนย์กลางในการประสานงาน

ดังนั้นจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้รับผิดชอบในทุกหน่วยงานของกระบวนการธุรกิจของบริษัทจะต้องมีความรู้ความเข้าใจขั้นตอนและการสนับสนุนให้การวางแผน และควบคุมการผลิตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ทราบถึงหลักการและแนวคิดพื้นฐานที่สำคัญที่หน่วยงานต่างๆในกระบวนการธุรกิจเกี่ยวข้องกับการวางแผนและควบคุมการผลิตรวมทั้งผลกระทบต่อการสนองตอบความพึงพอใจของลูกค้า
2. เพื่อให้ทราบถึงหลักการแนวคิดและโครงสร้างที่สำคัญในการวางแผนและควบคุมการผลิตเพื่อให้ทราบแนวทางในการนำการวางแผนและควบคุม การผลิตไปประยุกต์ใช้ให้สอดคล้องกับงานที่เกี่ยวข้องและรับผิดชอบ

หัวข้อการอบรมและสัมมนา

- กระบวนการธุรกิจการผลิต, เป้าหมาย
- โครงสร้างและบทบาทหน้าที่ของแต่ละฝ่ายงานต่อการวางแผนและควบคุมการผลิต
- บทบาทของผู้บริหารที่มีต่อกระบวนการวางแผนและการควบคุมการผลิต
- ความสอดคล้องและการไหลของงานในกระบวนการธุรกิจ
- การบริหารการผลิต
- เป้าหมายการผลิต, ประเภทการผลิต
- หลักการและแนวคิดการวางแผนและการควบคุมการผลิต
- ความจำเป็นในการวางแผนและควบคุมการผลิต
- ประเภทของแผนการผลิต
- ปัจจัยและข้อมูลพื้นฐานที่จำเป็นต่อการวางแผนและควบคุมการผลิต
- ผลกระทบจากปัจจัยและข้อมูลต่อการวางแผนและควบคุมการผลิต
- การควบคุมการผลิต
- ประเมินผลการผลิตและการรายงานผล
- รายงานเพื่อการตัดสินใจ

คุณสมบัติผู้เข้าอบรม

- ✓ ผู้บริหารทุกระดับและทุกหน่วยงานของบริษัท
- ✓ ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการบริหารจัดการการวางแผน และควบคุมการผลิต

วิทยากร

ดร.ธงชัย แก้วสอาด

อาจารย์พิเศษหลักสูตรบริหารธุรกิจ มหาลัยเทคโนโลยี

สาขาการจัดการอุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยี ไทย-ญี่ปุ่น

ที่ปรึกษาประจำศูนย์พัฒนาระบบบริหารงานคุณภาพ

สำนักพัฒนาเทคโนโลยีเพื่ออุตสาหกรรม

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ