



การควบคุมสินค้าคลังด้วยระบบคัมบัง

Workshop: Inventory Control by Kanban System



วันที่จัด รุ่น 15 : วันพุธที่ 13 พฤศจิกายน 2562 สมาชิก 3,000 + 210 (VAT 7%) = 3,210 บาท

เวลา 09:00 – 16:30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.) (สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)

สถานที่ ห้องสัมมนา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซอยพัฒนาการ 18 บุคคลทั่วไป 3,500 + 245 (VAT 7%) = 3,745บาท

โดยทั่วไปในอุตสาหกรรมการผลิตมีระบบการผลิตหลักๆ อยู่ 2 ระบบ คือ ระบบการผลิตแบบผลัก และ ระบบการผลิตแบบดึง

ระบบการผลิตแบบผลัก (Push Production System) จะผลิตตามตัวเลขที่ได้จากการพยากรณ์ความต้องการของลูกค้าในอนาคต แล้วจึงทำการวางแผนตารางการผลิต และ สั่งซื้อวัตถุดิบ ตามแผนที่ได้วางไว้ โดยกระบวนการก่อนหน้าจะจัดส่งชิ้นส่วนที่ผลิตเสร็จแล้วให้กับกระบวนการต่อไป โดยไม่ได้คำนึงถึงความต้องการของลูกค้า และมักจะผลิตแบบเป็นล็อต

ระบบการผลิตแบบดึง (Pull Production System) คือ ระบบที่ผลิตตามความต้องการของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงๆ ไม่ใช่เกิดจากการพยากรณ์ เป็นระบบที่เริ่มต้นจากลูกค้าดึงสินค้าจากระบบเป็นขั้นตอนแรก หลังจากขั้นกระบวนการที่ถูกดึงสินค้าไปจะเริ่มต้นไปดึงชิ้นงานจาก กระบวนการก่อนหน้า ในเวลาที่ต้องการ ปริมาณที่ต้องการ


คัมบัง คือ เครื่องมือหรือกลไกที่มาช่วยให้การทำการระบบการผลิตแบบดึงเกิดขึ้นได้ ทำให้เกิดความสมดุลในสายการผลิต และ ควบคุมจำนวนวัสดุคงคลังในสายการผลิตให้มีจำนวนเหมาะสมไม่มากเกินไป คัมบังยังเป็นระบบการควบคุมด้วยสายตาชั้นสูง ที่ต้องอาศัยระเบียบวินัยของผู้ใช้งานด้วยกัน ดั่งคำกล่าวที่ว่า **“สุดยอดของคัมบังคือการไม่มีคัมบัง” No Kanban No Production**

วิทยากร

คุณพยุ่งศักดิ์ ชาลีกุล

ผู้จัดการ

บริษัท 21 วิศวกรรมและบริการ จำกัด



- วัตถุประสงค์ของการจัดสัมมนา**
- เพื่อลดวัตถุดิบคงคลังและทราบจำนวนสินค้าคงคลังทั้งหมดด้วยคัมบัง
 - เพื่อบริการลูกค้าได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
 - ลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ
 - พนักงานหน้างานสามารถสังเกตเห็นได้ง่ายและทราบว่าเมื่อใดควรผลิตอะไร
 - ให้เป็นข้อมูลสื่อสารได้ง่ายในการเคลื่อนย้ายวัตถุดิบหรือชิ้นงาน
 - เผยให้เห็นปัญหาที่มองไม่เห็นให้มองเห็นได้จากสายการผลิต

- หัวข้อการอบรมและสัมมนา**
- คัมบังคืออะไร
 - ประโยชน์จากการใช้คัมบัง
 - คัมบังประเภทต่างๆ
 - การปรับเรียงการผลิต
 - การคำนวณหาจำนวนคัมบัง
 - กฎ 6 ข้อสำหรับคัมบัง
 - ขั้นตอนสร้าง Run line (Kanban Pull System)
 - การสร้าง Run line board
 - เกมขุนศึกคัมบัง
 - การประยุกต์ใช้งานคัมบัง
 - อุปกรณ์ที่จะทำให้ระบบคัมบังล้มเหลว

- หลักสูตรที่แนะนำเพื่อต่อยอดการเรียนรู้**
1. การจัดการสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ
 2. การจัดระบบคลังสินค้าและพัสดุตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2015
 3. การบริหารพัสดุคงคลัง (ภาคทฤษฎี)
 4. Modern Warehouse Management for Supervisor

การบรรยาย เน้นการทำแบบฝึกหัด และ Work Shop

หัวข้อการสัมมนานี้ เหมาะสำหรับ

ผู้จัดการ/หัวหน้าแผนก ผลิต ซ่อมบำรุง วิศวกร และท่านที่ทำงานเกี่ยวข้องกับสายการผลิต