

# เทคนิคการลดต้นทุนการผลิตโดยรวมด้วย การปรับปรุงสายธารแห่งคุณค่า



## Value Stream Mapping Technique: VSM

วันที่จัด รุ่น 31 : วันศุกร์ที่ 11 – วันเสาร์ที่ 12 ตุลาคม 2562

สมาชิก 5,700 + 399 (VAT 7%) = 6,099 บาท

เวลา 09:00 – 16:30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.) รับจำนวน 20 ท่าน

(สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)

สถานที่ ห้องสัมมนา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซอยพัฒนาการ 18

บุคคลทั่วไป 6,200 + 434 (VAT 7%) = 6,634 บาท

ท่ามกลางวิกฤติการณ์ด้านพลังงานในปัจจุบัน และ ต้นทุนที่พุ่งสูงขึ้น ทำให้แนวคิดการจัดการผลิตแบบลีน ได้รับความสนใจมากขึ้น หนึ่งในเครื่องมือที่สำคัญ ที่จะช่วยให้เกิดการเอาชนะ ต้นทุนที่สูงเกินไป ซึ่งมาจากการออกแบบระบบการผลิตและการ ควบคุมการผลิตที่ด้อยประสิทธิภาพ คือ การวิเคราะห์และออกแบบ แผนผังสายธารแห่งคุณค่าสำหรับอนาคต (Further State Value Stream) ซึ่งเครื่องมือดังกล่าว จะช่วยให้มองเห็นโครงการที่จำเป็นที่ จะลดความสูญเสีย เพื่อนำไปสู่การลดต้นทุนอย่างมีนัยสำคัญต่อไป

### วัตถุประสงค์

1. สามารถรู้จักและเข้าใจการอ่านความสูญเสียเปล่าที่มีจะปกปิดและ ซ่อนเร้นในโรงงาน ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญที่ส่งผลต่อต้นทุนโดยผ่าน Current State Value Stream
2. เข้าใจแนวทางการมุ่งสู่ลีน โดยรู้ถึงวิธีการปรับปรุงลดความ สูญเสียและการเชื่อมโยงของเครื่องมือ
3. สามารถออกแบบ (Further State Value Stream Mapping) เพื่อกำหนดกลยุทธ์การปรับปรุงการไหลของกระบวนการผลิต ที่จะส่งผลต่อการลดความสูญเสีย

### คุณสมบัติผู้เข้าอบรม

ผู้จัดการฝ่ายผลิต เจ้าของโรงงาน หัวหน้าแผนกการผลิตผู้ ที่เกี่ยวกับสายการผลิต วิศวกรอุตสาหกรรม และวิศวกรการผลิต



### 🔑 หลักสูตรที่แนะนำเพื่อต่อยอดการเรียนรู้ 🔑

1. การลดต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพด้วยเทคนิค VE
2. เทคนิคการค้นหา ลด และ กำจัดความสูญเสียเปล่าด้วยหลัก 3 Mu
3. การลดต้นทุนที่มองไม่เห็นในที่ทำงาน
4. การควบคุมสินค้าคงคลังด้วยระบบคัมบัง

### หัวข้อการอบรมและสัมมนา

#### วันแรก

- สรุปแนวคิดและหลักการของกระบวนการผลิตแบบลีนอย่างย่อ
- ความหมายของการมองความสูญเสียเปล่าทั้ง 8
- บทบาทของแผนผังสายธารแห่งคุณค่า ในการเพิ่มประสิทธิภาพ การทำงานสำหรับการผลิตแบบลีน
- ตัววัดผลความสำเร็จของการปรับปรุงแผนผังสายธารแห่งคุณค่า (Baseline) มีอะไรบ้าง
- การอ่านและใช้งานข้อมูลใน Current State VSM
- ฝึกปฏิบัติการอ่านแผนผัง และการถอดออกมาสรุปเปรียบเทียบ ความสูญเสียเปล่า
- สรุปผลการอ่าน Current State VSM

#### วันที่สอง

- กลยุทธ์การปรับปรุงลดความสูญเสียเปล่าตามแบบฉบับลีน มีอะไรบ้าง
- การปรับปรุงการไหลและการเตรียมการที่จำเป็นเรื่องสต็อก ก่อนการปรับปรุง
- FIFO Lane และ Supermarket คืออะไร ใช้อย่างไร
- U และ L Shape Layout คืออะไร ใช้อย่างไร
- Kanban และ Pull Production คืออะไร ใช้อย่างไร
- Load Level (Heijunka Box) คืออะไร ใช้อย่างไร
- การนำเครื่องมือข้างต้นมาผสานกับผลการอ่านความสูญเสียเปล่า จาก Current State VSM เพื่อกำหนดแผนปรับปรุง
- การยกร่าง Further State VSM โดยการใช้เครื่องมือเพื่อ บรรลุตามตัววัด Baseline ที่ต้องการ
- กรณีฝึกหัด การยกร่าง Further State VSM
- ถาม-ตอบ

วิทยากร  
คุณพยุงค์ศักดิ์ ชาลีกุล  
ผู้จัดการ

บริษัท 21 วิศวกรรมและบริการ จำกัด