

การกำหนดตารางผลิตและควบคุมสำหรับผลิตตามสั่งและผลิตเพื่อสต็อก



Production Scheduling and Control for Make to Order & Stock

วันที่จัด รุ่น 57 : วันพุธที่ 9 – วันพฤหัสบดีที่ 10 ตุลาคม 2562

สมาชิก 5,700 + 399 (VAT 7%) = 6,099 บาท

เวลา 09:00 – 16:30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.) รับประทานอาหาร 20 ท่าน

(สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)

สถานที่ ห้องสัมมนา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซอยพัฒนาการ 18

บุคคลทั่วไป 6,200 + 434 (VAT 7%) = 6,634 บาท

ผู้จัดการฝ่ายผลิต มักจะเผชิญกับปัญหาการสอบถามถึงความก้าวหน้าของงาน หรือใบสั่งผลิตที่ส่งเข้าสู่โรงงาน ว่าได้ดำเนินการไปมากน้อยเพียงใด สามารถทำได้เสร็จตามกำหนดหรือไม่ มีปัญหาอะไรเกิดขึ้นหรือไม่ เป็นต้น คำถามต่าง ๆ เหล่านี้จะสามารถตอบได้ก็ต่อเมื่อ ผู้จัดการฝ่ายผลิตโดยเฉพะอย่างยิ่งซูเปอร์ไวเซอร์ โพรแมนผลิตหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง มีข้อมูลอยู่พร้อมและเป็นข้อมูลจริงในสภาพปัจจุบัน ซึ่งโดยทั่วไปกระบวนการในการจัดตารางการผลิตค่อนข้างจะมีความยุ่งยากซับซ้อน เพราะจะต้องทำการผลิตตามใบสั่งผลิตงานหลาย ๆ ชนิดและอาจมีขั้นตอนของกระบวนการผลิตที่แตกต่างกัน ดังนั้นผู้ที่ทำหน้าที่ในการกำหนดตารางการผลิตจะต้องจัดตารางการผลิตที่เหมาะสม มิฉะนั้นอาจจะทำให้เกิดปัญหาในเรื่องประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องจักร การล่าช้าของการส่งมอบงาน และการสะสมของระหว่างผลิต “ปัญหาการกำหนดตารางการผลิต” จึงเป็นเรื่องที่ท้าทายความสามารถของผู้บริหารที่รับผิดชอบในเรื่องนี้เป็นอย่างมาก

วัตถุประสงค์

- อธิบายเทคนิคการกำหนดตารางการผลิตและการควบคุมภายใต้สภาพแวดล้อม การผลิตแบบตามสั่งและผลิตเพื่อสต็อกได้
- กำหนดปัจจัยความสำเร็จในการจัดตารางการผลิตได้
- แลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในการจัดตารางการผลิต

คุณสมบัติผู้เข้าอบรม

ผู้จัดการโรงงาน ผู้จัดการฝ่ายผลิต วางแผนและควบคุมการผลิต วิศวกรฝ่ายผลิตซูเปอร์ไวเซอร์โพรแมนผลิตและฝ่ายอื่น ๆ ในสายปฏิบัติการที่ต้องประสานงานด้านการผลิตและทำงานสัมพันธ์กับแผนการผลิต

วิทยากร

- รศ.พิภพ สถิตาภรณ์**
อาจารย์พิเศษคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- คุณอภิวัฒน์ จันทร์จรงค์ดี**
อดีตที่ปรึกษาบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

กรุณา USB
Flash drive
มาด้วยในวันอบรม

👉 หลักสูตรที่แนะนำเพื่อต่อยอดการเรียนรู้ 👈

- เทคนิคป้องกันความผิดพลาด (POKA-YOKE) ในกระบวนการทำงาน
- การวางแผนความต้องการการใช้วัสดุและกำลังการผลิต (MRP & CRP)
- การควบคุมสินค้าคงคลังด้วยระบบคัมบัง

ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสามารถหักลดหย่อนภาษีได้ 200%

หัวข้อการอบรมและสัมมนา

วันแรก (บรรยายโดยคุณพิภพ สถิตาภรณ์)

➤ หลักการและแนวคิดการกำหนดตารางการผลิต

- การผลิตแบบตามสั่ง
 - ลักษณะการผลิตแบบตามสั่ง
 - กระบวนการทางธุรกิจสำหรับการผลิตแบบตามสั่ง
 - การกำหนดตารางการส่งมอบและการควบคุมสำหรับงานโครงการที่มีกำหนดส่งมอบเป็นช่วง ๆ
 - การกำหนดตารางการผลิตในระดับขั้นส่วน
 - แนวทางในการคำนวณ Lead Time และการควบคุม
 - การวัดผลการดำเนินงานในระบบการผลิตแบบตามสั่ง
- การผลิตเพื่อสต็อก
 - ลักษณะการผลิตเพื่อสต็อก
 - สภาพแวดล้อมของการผลิตแบบตามสต็อก
 - การกำหนดตารางการผลิตและการควบคุม (ระดับผลิตภัณฑ์)
 - แนวทางในการจัดการวัสดุคงคลังสำหรับการผลิตแบบมีสต็อก
 - เทคนิคการจัดตารางผลิตในระบบการผลิตแบบมีสต็อก
 - เทคนิคเวลาของหมด (Run-Out Time Technique)
 - เทคนิคขนาดรุ่นการสั่งผลิตที่ประหยัด
 - การวัดผลการดำเนินงานในระบบการผลิตแบบมีสต็อก

วันที่สอง (บรรยายโดยคุณอภิวัฒน์ จันทร์จรงค์ดี)

➤ ฝึกปฏิบัติด้วยกรณีศึกษา

- วางแผนและควบคุมการปฏิบัติงานโรงงาน
 - ประเภทของการผลิต (Types of Manufacturing Operation)
 - การกำหนดตารางการผลิตสำหรับการผลิตตามสั่ง (Scheduling Process-Focus Manufacturing)
 - การควบคุมปริมาณงานเข้าและออก (Input Output Control)
 - แผนควบคุมแกนต์ (Gantt chart)
 - กำหนดภาระงานภายในทรัพยากรที่จำกัดและไม่จำกัด (Finite and Infinite Loading)
 - วางกำหนดการแบบเดินหน้าและย้อนกลับ (Forward and Backward Scheduling)
 - ปัญหาการจัดลำดับใบสั่ง (Order Sequencing Problems)
 - วิธีของ Johnson
- วางกำหนดการผลิตโดยเน้นสินค้า (Scheduling Product-Focus)
 - เทคนิคขนาดรุ่นการสั่งที่ประหยัด (Economic Order Quantity)
 - เทคนิคเวลาของหมด (Run-Out Method)
 - กำหนดการส่งมอบโดยเทคนิคเส้นดุลยภาพ (Line of Balance Method)
 - การกำหนดตารางการผลิตสำหรับการผลิตแบบต่อเนื่องปริมาณมาก (Scheduling for High Volume Control System)

จัดโดย สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) โทร.0-2717-3000 ต่อ 81