

เนื้อหา **work shop**
สามารถนำไปประยุกต์
ใช้งานได้จริง

Inventory Management Efficiency

การจัดการสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ



M-18PG200P

วันที่จัด: วันอังคารที่ 19- วันพุธที่ 20 มีนาคม 2562 เวลา: 09:00 – 16:30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.)

สถานที่: ห้องสัมมนา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซอยพัฒนาการ 18

อัตราค่าลงทะเบียน: สมาชิก 5,700 + VAT 7% 399 = 6,099 บาท บุคคลทั่วไป : 6,200 + VAT 7% 434 = 6,634 บาท

(สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)

รุ่นที่
53

สินค้าคงคลังมีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งสำหรับการบริหารในปัจจุบัน มีความเชื่อมโยงและเกี่ยวข้องกับกระบวนการดำเนินงานต่างๆ ตลอดโซ่อุปทาน โดยการจัดการสินค้าคงคลังที่ดีจะทำให้ความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ามีความน่าเชื่อถือ สามารถตอบสนองต่อความต้องการที่รวดเร็ว ทันตามความเปลี่ยนแปลงของลูกค้า และอยู่บนพื้นฐานของต้นทุนการดำเนินงานที่เหมาะสม มีการบริหารสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ

เนื้อหาหลักสูตรการอบรมจะนำเสนอทั้งภาคทฤษฎีและการประยุกต์ เพื่อสร้างแนวคิดในการจัดการสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ เข้าใจในวิธีการวัดประสิทธิภาพการจัดการสินค้าคงคลัง ออกแบบระบบควบคุมและจัดการสินค้าคงคลัง บริหารคลังสินค้าโดยใช้เครื่องมือและหลักปฏิบัติที่เหมาะสมกับกระบวนการดำเนินงานขององค์กร

หัวข้อการอบรมและสัมมนา

วันแรก

- แนวคิดและความสำคัญของการจัดการสินค้าคงคลัง
- เทคนิคการแบ่งกลุ่มสินค้าคงคลังเพื่อจัดการที่เหมาะสมในแต่ละสถานะ/ประเภทของวัสดุ (ABC, VED, SED, HML ฯลฯ)
- การคาดการณ์และกำหนดปริมาณความต้องการสินค้า
- ต้นทุนของการจัดการวัสดุคงคลัง (Inventory Management Cost)
- การประเมินสมรรถนะการจัดการสินค้าคงคลัง
- Workshop / กรณีศึกษา

วันที่สอง

- การกำหนดปริมาณ-รอบเวลาเพื่อเติมวัสดุคงคลัง (ROP, SS, EOQ, ระดับ Min-Max ฯลฯ)
- หลักปฏิบัติที่ดีสำหรับการจัดการสินค้าคงคลัง
- 18 ยุทธวิธีในการจัดการสินค้าคงคลัง
- แนวคิด-หลักปฏิบัติ-เทคโนโลยีเพื่อการจัดการคลังสินค้า
- Workshop / กรณีศึกษา

หมายเหตุ : หัวข้อและกำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม

สิ่งที่คุณจะได้รับจากการเข้าร่วมสัมมนา

1. มีความรู้ความเข้าใจในแนวคิด หลักการของการจัดการสินค้าคงคลังและการบริหารคลังสินค้า
2. มีความรู้ความเข้าใจในการประเมินสมรรถนะของการจัดการสินค้าคงคลัง
3. มีความรู้ความเข้าใจในหลักปฏิบัติเทคนิค ในการจัดการสินค้าคงคลังและคลังสินค้าที่มีประสิทธิภาพ
4. ได้นำองค์ความรู้ แนวความคิดจากการฝึกอบรม ไปพัฒนาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานต่างๆ

คุณสมบัติผู้เข้าอบรมและสัมมนา

1. ผู้บริหาร / หัวหน้างาน / ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับ
 - 1.1. การประมาณการความต้องการของสินค้าคงคลัง (FG/WIP/RM/Spare part)
 - 1.2. การวางแผนและดำเนินการด้านการจัดซื้อ การวางแผนการผลิต และวางแผนการส่งมอบ
 - 1.3. การดูแล ตรวจสอบ และควบคุมสินค้าคงคลัง และคลังสินค้า
2. ผู้ที่ได้รับมอบหมาย/ปฏิบัติงานเพื่อพัฒนาระบบการจัดการวัสดุและการบริหารคลังสินค้า

เพื่อประสิทธิภาพการเรียนรู้ ผู้เรียนควรมีคอมพิวเตอร์มาด้วยเพื่อใช้ประกอบการทำ Workshop

**ใช้โปรแกรม
Excel 2016!!!**



บรรยายโดย

คุณมงคล พิชรดำรงกุล

ที่ปรึกษาด้านการจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน
ผู้ทรงคุณวุฒิตรวจประเมินรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น
สาขา “การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน”