

# การควบคุมกิจกรรมการผลิต: การกำหนดตารางการผลิตและการควบคุม

รุ่นที่  
**15**

## Production Control: Production Scheduling and Control

หลักสูตรเหมาะสำหรับ: ผู้บริหารและหัวหน้างานทุกระดับหรือผู้สนใจทั่วไป  
ฝ่ายผลิต วัสดุ จัดซื้อ วางแผน และควบคุมการผลิต



M-18PG187P

วันที่จัด: วันจันทร์ที่ 25 - วันอังคารที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 เวลา: 09:00 - 16:30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.)

สถานที่: จัดสัมมนา ณ ห้องสัมมนา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซอยพัฒนาการ 18

ปัจจุบันการควบคุมกิจกรรมการผลิตในโรงงานได้เพิ่มความยุ่งยากซับซ้อนและสับสนอย่างมากทำให้ผู้บริหารซึ่งในแต่ละวันมีใบสั่งงานเข้ามาใหม่ นับเป็นจำนวนมากกว่าร้อยละ 10 และ แต่ละงานยังมีความต้องการขั้นตอนการผลิตที่แตกต่างกัน ต้องการให้มีการส่งมอบที่รวดเร็ว ซ้ำร้ายยังมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา อาจจะเป็นทุกวันหรือ ทุกชั่วโมง การจะรับมือกับสภาพแวดล้อมการผลิตเช่นนี้ จำเป็นต้องมีผู้บริหารและทีมงานที่มีความรู้และความเข้าใจในการจัดการโรงงานและการผลิตเป็นอย่างดี รวมถึง มีความรู้ความเข้าใจในเทคนิคการวางแผนและจัดตารางการผลิตอย่างเพียงพอ

นอกจากนี้ยังจำเป็นต้องมีเครื่องมือหรือ Software ช่วยในการวางแผนและจัดตารางการผลิต และ Software จัดการเกี่ยวกับข้อมูลและสารสนเทศต่างๆในโรงงาน อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ และมีความยืดหยุ่นอย่างเพียงพอ รวมทั้งสามารถให้ข้อมูลเพื่อการตัดสินใจแก่ผู้บริหารว่าควรทำอะไรต่อไป จำนวนเท่าไร และเมื่อไร ในสถานการณ์ต่างๆ ที่เกิดการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้การดำเนินงานผลิตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

### หัวข้อการอบรมและสัมมนา (วันแรก)

- กระบวนการควบคุมการปฏิบัติการผลิตในโรงงาน
- ปัญหาในการควบคุมการปฏิบัติงานโรงงาน
- การเชื่อมโยงกับส่วนอื่นๆ ในระบบการวางแผนการผลิต
- การจัดตารางการผลิตแบบตามสั่ง
- รูปแบบการจัดตารางการผลิตแบบตามสั่ง
- การออกไปสั่งงานและเกณฑ์การจัดลำดับความสำคัญ
- การวัดผลการดำเนินงานในการจัดตารางการผลิต
- เทคนิคการจัดตารางการผลิตแบบตามสั่ง
- การจัดตารางการผลิตขั้นสูง
- (Advanced Production Scheduling -APS)
- คุณสมบัติที่สำคัญของ APS
- ระดับเทคโนโลยี APS ปัจจุบัน

### หัวข้อการอบรมและสัมมนา (วันที่สอง)

- การจัดตารางการผลิตภายใต้ทฤษฎีข้อจำกัด
- หลักการของคอขวด และ ทฤษฎีข้อจำกัด
- DRUM, BUFFER, ROP
- การจัดตารางการผลิตที่ขับเคลื่อนด้วยคอขวด
- การจัดตารางการผลิตในระบบการผลิตแบบทันเวลาพอดี :
- การจัดตารางการผลิตแบบผสมรุ่น
- การกำหนดตารางการผลิตแบบรุ่นการผลิต
- ลักษณะโดยทั่วไปของสายการผลิตแบบรุ่นการผลิต
- เทคนิคเวลาของหมด (Run out time Technique)
- เทคนิคขนาดรุ่นการผลิตที่ประหยัด
- สาธิตการใช้คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ในการจัดตารางการผลิตแบบตามสั่ง
- สรุปและตอบข้อซักถาม

### สิ่งที่ผู้เข้าอบรมได้รับ

- เพื่อความสำเร็จในการออกแบบและพัฒนาระบบการจัดตารางการผลิตในโรงงาน รวมทั้งการควบคุมกิจกรรมการผลิตในโรงงาน
- เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า ผ่านการดำเนินการวางแผน ควบคุม และการกำหนดตารางการผลิต

### อัตราค่าลงทะเบียน

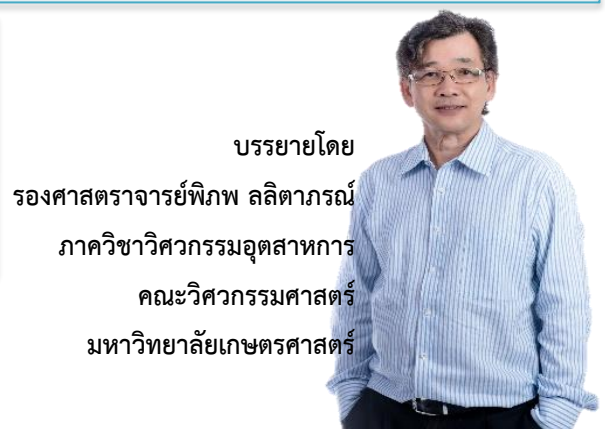
สมาชิก 5,700 + VAT 7% 399 = 6,099 บาท

(สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)

บุคคลทั่วไป 6,200 + VAT 7% 434 = 6,634 บาท

ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสามารถหักลดหย่อนภาษีได้ 200%

จัดโดย สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) โทร.0-2717-3000 ต่อ 81



บรรยายโดย

รองศาสตราจารย์พิภพ ลลิตานารมย์

ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหการ

คณะวิศวกรรมศาสตร์

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์