

รุ่นที่
13

การควบคุมสินค้าคลังด้วยระบบคัมบัง

Workshop: Inventory Control by Kanban System



หลักสูตรเหมาะสำหรับ: ผู้จัดการ/หัวหน้าแผนก ผลิต ซ่อมบำรุง วิศวกร และท่านที่ทำงานเกี่ยวข้องกับสายการผลิต

วันที่จัด: วันศุกร์ที่ 8 กุมภาพันธ์ 2562 เวลา: 09:00 – 16:30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.)

สถานที่: จัดสัมมนา ณ ห้องสัมมนา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซอยพัฒนาการ 18

รับจำนวน 20 ท่าน/รุ่น
เท่านั้น !!!

KANBAN

โดยทั่วไปในอุตสาหกรรมการผลิตมีระบบการผลิตหลักๆอยู่ 2 ระบบ คือ ระบบการผลิตแบบผลัก และ ระบบการผลิตแบบดึง ระบบการผลิตแบบผลัก (Push Production System) จะผลิตตามตัวเลขที่ได้จากการพยากรณ์ความต้องการของลูกค้าในอนาคต แล้วจึงทำการวางแผนตารางการผลิต และ สั่งซื้อวัตถุดิบ ตามแผนที่ได้วางไว้ โดยกระบวนการก่อนหน้าจะจัดส่งชิ้นส่วนที่ผลิตเสร็จแล้วให้กับกระบวนการต่อไป โดยไม่ได้คำนึงถึงความต้องการของลูกค้า และมักจะเป็นการผลิตแบบเป็นล็อต

ระบบการผลิตแบบดึง (Pull Production System)คือ ระบบที่ผลิตตามความต้องการของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงๆ ไม่ใช่เกิดจากการพยากรณ์ เป็นระบบที่เริ่มต้นจากลูกค้าดึงสินค้าจากระบบเป็นขั้นตอนแรก หลังจากขั้นกระบวนการที่ถูกดึงสินค้าไปจะเริ่มต้นไปดึงชิ้นงานจากกระบวนการก่อนหน้า ในเวลาที่ต้องการ ปริมาณที่ต้องการ

คัมบัง คือ เครื่องมือหรือกลไกที่มาช่วยให้การทำให้ระบบการผลิตแบบดึงเกิดขึ้นได้ ทำให้เกิดความสมดุลในสายการผลิต และควบคุมจำนวนวัสดุคงคลังในสายการผลิตให้มีจำนวนเหมาะสมไม่มากเกินไป คัมบังยังเป็นระบบการควบคุมด้วยสายตาชั้นสูง ที่ต้องอาศัยระเบียบวินัยของผู้ใช้งานด้วยเช่นกัน ดังคำกล่าวที่ว่า “สุดท้ายของคัมบังคือการไม่มีคัมบัง” No Kanban No Production

วัตถุประสงค์ของการสัมมนา

- เพื่อลดวัตถุดิบคงคลังและทราบจำนวนสินค้าคงคลังทั้งหมดด้วยคัมบัง
- เพื่อบริการลูกค้าได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- ลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ
- พนักงานหน้างานสามารถสังเกตเห็นได้ง่ายและทราบว่าเมื่อใดควรผลิตอะไร
- ให้เป็นข้อมูลสื่อสารได้ง่ายในการเคลื่อนย้ายวัตถุดิบหรือชิ้นงาน
- เผยให้เห็นปัญหาที่มองไม่เห็นให้มองเห็นได้จากสายการผลิต

หัวข้อการอบรมและสัมมนา

- คัมบังคืออะไร
- ประโยชน์จากการใช้คัมบัง
- คัมบังประเภทต่างๆ
- การปรับเรียงการผลิต
- การคำนวณหาจำนวนคัมบัง
- กฎ 6 ข้อสำหรับคัมบัง
- ขั้นตอนสร้าง Run line (Kanban Pull System)
- การสร้าง Run line board
- เกมขุนศึกคัมบัง
- การประยุกต์ใช้งานคัมบัง
- อุปสรรคที่จะทำให้ระบบคัมบังล้มเหลว

อัตราค่าลงทะเบียน

สมาชิก 3,000 + VAT 7% 210 = 3,210 บาท

(สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)

บุคคลทั่วไป : 3,500 + VAT 7% 245 = 3,745 บาท

การบรรยาย เน้นการทำแบบฝึกหัด และ Work Shop

บรรยายโดย

คุณพยุศักดิ์ ชาลีกุล

ผู้จัดการ

บริษัท 21 วิศวกรรมและบริการ จำกัด

