

การสร้างวัฒนธรรมการทำงานในระบบลีน รุ่นที่ 12

Creating A Lean Culture



วันที่จัด วันศุกร์ที่ 14 ธันวาคม 2561

เวลา 09.00 - 16.30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.) รับจำนวน 20 ท่าน

สถานที่ ณ ห้องสัมมนา สยามคองสแตเบิลเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซอยพัฒนาการ 18

สมาชิก 2,800 + VAT 7% 196 = 2,996 บาท

(สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)

บุคคลทั่วไป 3,300 + VAT 7% 217 = 3,531 บาท

ท่ามกลางการแข่งขันที่เข้มข้นในอุตสาหกรรม 4.0 หลายองค์กรแสวงหาเทคนิคที่จะช่วยให้ประสบความสำเร็จในการลดต้นทุน แน่นอนว่า กระบวนการผลิตแบบลีนถูกหยิบมาใช้มากที่สุด อย่างไรก็ตามหลายแห่งก็ยังไม่ถึงฝั่งฝัน เพราะอะไร?

คำตอบคือ ระบบการผลิตแบบลีนพึงพาการพัฒนาคนให้รับมือกับปัญหารวมถึงค้นหาการปรับปรุงไม่สิ้นสุด แต่องค์กรต้องเชื่อก่อนว่า มนุษย์มีศักยภาพไม่สิ้นสุด เพียงแต่ยังไม่ได้รับการปลุกขึ้นมา

กระบวนการปลูก เร่งเร้าความสามารถอันซ่อนเร้นของพนักงานในองค์กร เริ่มต้นได้ด้วยการสร้างวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมโดยเฉพาะ ให้เหมาะกับยุคอุตสาหกรรม 4.0 ที่ใกล้เข้ามาทุกขณะ

ในรูปแบบการสร้างสภาพแวดล้อมมีทั้งตัวบ่งชี้ปัญหาที่เป็นตัวชี้วัด เพื่อให้คนในพื้นที่มีความท้าทายที่จะจัดการแบบวันต่อวัน ไปพร้อมกับพัฒนานวัตกรรมภายใน, การทำงานร่วมกัน การได้มาซึ่งความรู้ เทคนิคใหม่ของการขจัดปัญหา อุปสรรคต่างๆที่ทำให้เกิดต้นทุนส่วนเกินขึ้น

หลักสูตรนี้จะนำเสนอรูปแบบวัฒนธรรมแบบลีนที่จะใช้เพื่อพัฒนาคน อย่าง มั่นคง มั่งคั่งและยั่งยืน

สิ่งที่คุณจะได้รับ

เรียนรู้การจัดทำตัววัดผลการผลิตแบบลีน (Lean Metrics) และกลไกการจัดการประจำวัน (Daily Management) ที่จะทำให้เกิดวัฒนธรรมการทำงานในระบบลีนได้ต่อเนื่องและให้ประสิทธิภาพสูงสุด และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการทำงานปัจจุบันได้

คุณสมบัติของผู้เข้าอบรมและสัมมนา

ผู้มีส่วนร่วมในการจัดการผลิตประจำวัน



หัวข้อการอบรมและสัมมนา

- ⊕ อะไรคือ วัฒนธรรมแบบลีน ที่จำเป็น
- ⊕ อากาศใตที่บ่งชี้ว่า องค์กรเรายังยึดติดการผลิตแบบเป็นชุด
- ⊕ เราได้ลงมือ ใช้เทคนิคเครื่องมือต่าง ๆ ของลีนแล้วยังไม่พ้ออก หรือ แล้วมีอะไรที่ต้องทำอีก? ระบบการจัดการลีน
- ⊕ ตัวชี้วัดผลงานคืออะไร ทำไมจึงต้องมีการวัดผลงาน
- ⊕ ลักษณะของตัววัดที่ดีและตัววัดสำหรับการผลิตแบบลีน
- ⊕ Work Shop 1
- ⊕ การจัดการประจำวันคืออะไร อะไรคือประโยชน์ของการจัดการประจำวัน
- ⊕ ลักษณะของการจัดการประจำวัน บนพื้นฐาน 4 ที่สำคัญ
- ⊕ งานมาตรฐานของผู้นำ ในสายการผลิต
- ⊕ การควบคุมด้วยสายตา ที่แสดงสมรรถนะกระบวนการ
- ⊕ การวางแผนและดำเนินการประชุมประจำวัน
- ⊕ วินัยของผู้นำ และการแก้ไข/ปรับปรุงจากหน้างาน
- ⊕ กรณีศึกษา

วิทยากร

คุณพดล อิมเมม

Managing Director

Gemba SPC Management Co.Ltd.