

# การกำหนดตารางผลิตและควบคุมสำหรับผลิตตามสั่งและผลิตเพื่อสต็อก



รุ่นที่ 55

## Production Scheduling and Control for Make to Order & Stock

วันที่จัด	วันอังคารที่ 5 - วันพุธที่ 6 มีนาคม 2562 (เลื่อนจากวันที่ 1-2/11/2561)	สมาชิก	5,500 + VAT 7% 385 = 5,885 บาท
เวลา	09.00 -16.30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.) รับจำนวน 20 ท่าน	(สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)	
สถานที่	ณ ห้องสัมมนา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซอยพัฒนาการ 18	บุคคลทั่วไป	6,000 + VAT 7% 420 = 6,420 บาท

ผู้จัดการฝ่ายผลิตมักจะเผชิญกับปัญหาการสอบถามถึงความก้าวหน้าของงานหรือใบสั่งผลิตที่ส่งเข้าสู่โรงงานว่าได้ดำเนินการไปมากน้อยเพียงใดสามารถทำได้เร็วแค่ไหนหรือไม่มีปัญหาอะไรเกิดขึ้นหรือไม่เป็นต้นคำถามต่าง ๆ เหล่านี้จะสามารถตอบได้ก็ต่อเมื่อผู้จัดการฝ่ายผลิตโดยเฉพาะอย่างยิ่งซูเปอร์ไวเซอร์ไฟร์แมนผลิตหรือผู้ที่เกี่ยวข้องมีข้อมูลอยู่พร้อม และเป็นข้อมูลจริงในสภาพปัจจุบันซึ่งโดยทั่วไปกระบวนการในการจัดตารางการผลิตค่อนข้างจะมีความยุ่งยากซับซ้อนเพราะจะต้องทำการผลิตตามใบสั่งผลิตงานหลาย ๆ ชนิดและอาจมีขั้นตอนของกระบวนการผลิตที่แตกต่างกันดังนั้นผู้ที่ทำหน้าที่ในการกำหนดตารางการผลิตจะต้องจัดตารางการผลิตที่เหมาะสมมิฉะนั้นอาจจะทำให้เกิดปัญหาในเรื่องประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องจักร การล่าช้าของการส่งมอบงานและการสะสมของระหว่างผลิต “ปัญหาการกำหนดตารางการผลิต” จึงเป็นเรื่องที่ทำนายความสามารถของผู้บริหารที่รับผิดชอบในเรื่องนี้เป็นอย่างมาก

**ทำอย่างไร...จึงจะกำหนดตารางการผลิตและควบคุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ**

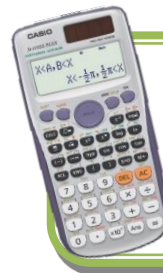
สิ่งที่คุณจะได้รับ เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถ

1. อธิบายเทคนิคการกำหนดตารางการผลิตและการควบคุมภายใต้สภาพแวดล้อม การผลิตแบบตามสั่งและผลิตเพื่อสต็อกได้
2. กำหนดปัจจัยความสำเร็จในการจัดตารางการผลิตได้
3. แลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในการจัดตารางการผลิต

### คุณสมบัติผู้เข้าอบรมและสัมมนา

ผู้จัดการโรงงานผู้จัดการฝ่ายผลิตผู้วางแผนและควบคุมการผลิตวิศวกรฝ่ายผลิตซูเปอร์ไวเซอร์ไฟร์แมนผลิตและฝ่ายอื่น ๆ ในสายปฏิบัติการที่ต้องประสานงานด้านการผลิตและทำงานสัมพันธ์กับแผนการผลิต

- เกณฑ์สำหรับการประเมินกฎการจัดลำดับ (Criteria for Evaluating Sequencing Rules)
- การเปรียบเทียบกฎการจัดลำดับ (A comparison of Sequencing Rules)
- การควบคุมต้นทุนของการจัดเปลี่ยนงาน (Controlling Changeover Cost)
- จัดให้เวลาที่ใช้ในการผลิตน้อยที่สุด (Minimizing Total Production Time)



**กรุณานำเครื่องคิดเลข และ USB Flash Drive มาในวันอบรมด้วย**

## กรุณาชำระค่าสัมมนาล่วงหน้าก่อนการอบรมสัมมนา 3 วัน

### หัวข้อการอบรมและสัมมนา

#### วันแรก (วิทยากร:รศ.พิภพ ลลิตาภรณ์)

##### □ หลักการและแนวคิดการกำหนดตารางการผลิต

1. การผลิตแบบตามสั่ง
  - ลักษณะการผลิตแบบตามสั่ง
  - กระบวนการทางธุรกิจสำหรับการผลิตแบบตามสั่ง
  - การกำหนดตารางการส่งมอบและการควบคุมสำหรับงานโครงการที่มีกำหนดส่งมอบเป็นช่วง ๆ
  - การกำหนดตารางการผลิตในระดับชิ้นส่วน
  - แนวทางในการคำนวณ Lead Time และการควบคุม
  - การวัดผลการดำเนินงานในระบบการผลิตแบบตามสั่ง
2. การผลิตเพื่อสต็อก
  - ลักษณะการผลิตเพื่อสต็อก
  - สภาพแวดล้อมของการผลิตแบบตามสต็อก
  - การกำหนดตารางการผลิตและการควบคุม (ระดับผลิตภัณฑ์)
  - แนวทางในการจัดการวัสดุคงคลังสำหรับการผลิตแบบมีสต็อก
  - เทคนิคการจัดตารางผลิตในระบบการผลิตแบบมีสต็อก
  - เทคนิคเวลาของหมด (Run-Out Time Technique)
  - เทคนิคขนาดรุ่นการผลิตที่ประหยัด
  - การวัดผลการดำเนินงานในระบบการผลิตแบบมีสต็อก

#### วันที่สอง (วิทยากร: คุณอภิวัฒน์ จันทร์จรุงภักดิ์)

##### □ ฝึกปฏิบัติ

1. วางแผนและควบคุมการปฏิบัติงานโรงงาน
  - ประเภทของการผลิต (Types of Manufacturing Operation)
  - การกำหนดตารางการผลิตสำหรับการผลิตตามสั่ง (Scheduling Process-Focus Manufacturing)
  - การควบคุมปริมาณงานเข้าและออก (Input Output Control)
  - แผนควบคุมแกนต์ (Gantt Chart)
  - กำหนดภาระงานภายในทรัพยากรที่จำกัดและไม่จำกัด (Finite and Infinite Loading)
  - วางกำหนดการแบบเดินหน้าและย้อนกลับ (Forward and Backward Scheduling)
  - ปัญหาการจัดลำดับใบสั่ง (Order Sequencing Problems)
  - วิธีของ Johnson
2. วางกำหนดการผลิตโดยเน้นสินค้า (Scheduling Product-Focus)
  - เทคนิคขนาดรุ่นการผลิตที่ประหยัด (Economic Order Quantity)
  - เทคนิคเวลาของหมด (Run-Out Method)
  - กำหนดการส่งมอบโดยเทคนิคเส้นดุลยภาพ (Line of Balance Method)
  - การกำหนดตารางการผลิตสำหรับการผลิตแบบต่อเนื่องปริมาณมาก (Scheduling for High Volume Control System)



#### วิทยากร

##### 1. รศ.พิภพ ลลิตาภรณ์

คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

##### 2. คุณอภิวัฒน์ จันทร์จรุงภักดิ์

ที่ปรึกษาบริษัท สหพัฒนานวัตกรรมโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

