

Demand Driven Material Requirements Planning (DDMRP)



M19PG052P

การวางแผนความต้องการวัสดุ ขับเคลื่อนด้วยความต้องการ

วันที่จัด: วันจันทร์ที่ 17 – วันอังคารที่ 18 มิถุนายน 2562 เวลา: 09:00 – 16:30 น. (ลงทะเบียนเวลา 08.00 น.)

สถานที่: ห้องสัมมนา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซอยพัฒนาการ 18

ภายใต้ความท้าทายของโลกธุรกิจยุคใหม่ สถานการณ์การวางแผนและการจัดหาทั่วโลกมีความแปรปรวน ผันผวน และ ซับซ้อน มากขึ้นกว่าเดิม อดีตที่ผ่านมาไม่อาจจะใช้เป็นปัจจัยบังคับได้อีกต่อไป วัสดุคงคลังหลายรายการอยู่ในโซนที่น้อยเกินไป ขณะที่หลายรายการอยู่ในโซนที่มากเกินไป มีวัสดุคงคลังเพียงเล็กน้อยที่อยู่ในโซนที่เหมาะสม ส่งผลให้เกิดการขาดแคลนวัสดุคงคลังอย่างต่อเนื่องเรื้อรัง ระดับบริการลูกค้าไม่เป็นที่พอใจ (วันกำหนดส่งที่ยอมรับไม่ได้) และมีความสูญเสียที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายในการเร่งงานสูง ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าวเหล่านี้ Demand Driven MRP คือคำตอบในการแก้ไขปัญหา

Demand Driven MRP (DDMRP) คือวิธีการวางแผนและการปฏิบัติการแบบหลายระดับอย่างเป็นทางการ เพื่อปกป้องและส่งเสริม การไหลเวียนของสารสนเทศ และวัสดุที่เกี่ยวข้องผ่านการจัดตั้ง และจัดการบัฟเฟอร์สต็อกของจุดแยกอิสระ (Decoupling Point) เจริญกลยุทธ์ DDMRP ได้รวมการวางแผนความต้องการวัสดุ (MRP) และการวางแผนความต้องการการกระจายสินค้า (DRP) เข้ากับการดึง และการมองเห็นที่มุ่งเน้นในไลน์ (Lean) และ ทฤษฎีการข้อจำกัด (Theory of Constraints) รวมถึงการลดความแปรปรวนที่มุ่งเน้นในซิกซิกม่า (Six Sigma) องค์ประกอบเหล่านี้ถูกหลอมรวมเข้าด้วยกันอย่างประสบความสำเร็จผ่านกฎแห่งสำคัญที่เป็นวัตรกรรมของวิธีการ DDMRP โดยสามารถนิยามวิธีการของ DDMRP เป็นคำพูดสั้นได้ดีที่สุดคือการตำแหน่ง (Position) ปกป้อง(Protect) ดึง (Pull) และการปรับตัว(Adaptive) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในโลกธุรกิจ และเครือข่ายโซ่อุปทานที่มีความผันผวนและความไม่แน่นอนสูง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจสร้างผลกำไรที่สูงขึ้น และเพื่อความอยู่รอดแม้ในสภาพเศรษฐกิจซบถ

หัวข้อในวันแรก

1. Planning in the Modern World
 - วัฒนาการของ MRP
 - The New Normal
2. ความสำคัญของการไหล (The Importance of Flow)
 - Plossl's First Law
 - ความแปรปรวนและBullwhip Effect
 - ความสำคัญของการไหลในอุตสาหกรรม
3. การแยกอิสระ (Decoupling)
 - Power of Decoupling
 - Decoupling Point Buffers
4. การเปลี่ยนแปลงสู่ Demand Driven
 - ความหมายของ “Demand Driven”
 - Demand Driven Operating Model
 - Demand Driven MRP
5. การวางตำแหน่งวัสดุคงคลังเชิงกลยุทธ์ (Strategic Inventory Positioning)
 - ปัจจัยในการวางตำแหน่งวัสดุคงคลัง
 - ช่วงเวลานำแยกอิสระ(Decoupled Lead Time)
 - Matrix Bill of Material
6. บัฟเฟอร์โปรไฟล์ และ การกำหนดระดับ (Buffer Profile and Level Determination)
 - Inventory-Asset or Liability
 - Buffer Profiles
 - Buffer Zone
 - Calculating Buffer levels
7. การปรับบัฟเฟอร์เชิงพลวัต (Dynamics Buffers Adjustments)
 - Recalculate Adjustments
 - Planned Adjustments
 - Manual Adjustments

หัวข้อในวันที่สอง

8. การวางแผนขับเคลื่อนตามใบสั่งลูกค้า (Demand Driven Plannin)
 - Part Planning Designations
 - The DDMRP Planning Process
 - Supply Order Generation for Stocked Items
 - DDMRP Supply Order Generation Considerations
 - Supply Generation for Non-Stocked Items
 - Decoupled Explosion
9. การปฏิบัติการที่ให้ความร่วมมือและมองเห็นได้สูง (Highly Visible and Collaborative Execution)
 - Challenging Priority by Due Date
 - Buffer Status Alerts
 - Synchronization Alerts
 - Execution Collaboration
10. DDMRP และสภาพแวดล้อมในการดำเนินงาน
 - DDMRP Strategic Buffer Criteria
 - DDMRP and Safety Stock
 - DDMRP and Order Point
 - Compare/contrast MRP, Lean , and DDMRP
11. DDMRP and Sales and Operations Planning
 - DDS&OP
 - การวิเคราะห์เพื่อเปลี่ยนแปลงการตั้งค่าหลัก และการปรับปรุง Model
12. สรุปและถามตอบ
 - Expected Benefits of DDMRP
 - สรุป
 - ถามตอบ

หลักสูตรนี้ได้ออกแบบมาสำหรับ

ผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญ ด้านการวางแผน การจัดซื้อ ซัพพลายเชน และโลจิสติกส์ ที่รับผิดชอบในการดำเนินงานผลิต โซ่อุปทาน รวมทั้งที่ปรึกษาด้านการบริหารงานผลิต และอุตสาหกรรม หลักสูตร Demand Driven MRP For Planner ครอบคลุมวิธีการ และการจัดการ DDMRP แบบเจาะลึก

สิ่งที่ท่านจะได้รับจากการเข้าร่วมสัมมนา

- มั่นใจสูงสุดในความพร้อมของวัสดุคงคลัง (วัตถุดิบ ชิ้นส่วน ชิ้นส่วนประกอบ และสินค้าสำเร็จรูป) อย่างต่อเนื่องตลอดเวลา
- ยกระดับการบริหารลูกค้า และสร้างความคล่องตัวในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- ลดช่วงเวลานำในการส่งมอบให้สั้นที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้
- ลดค่าใช้จ่ายในการเร่งงาน
- อัตราผลตอบแทนการลงทุนสูงขึ้นอย่างชัดเจน

บรรยายโดย

รองศาสตราจารย์พิภพ ลลิตาภรณ์

อดีตอาจารย์ประจำ ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ผู้เขียนตำรา การวางแผนและควบคุมการผลิต, การบริหารวัสดุคงคลัง, MRP และอื่นๆ ให้กับสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย - ญี่ปุ่น)

อัตราค่าลงทะเบียน

สมาชิก 6,000 + VAT 7% 420 = 6,420 บาท บุคคลทั่วไป : 7,000 + VAT 7% 490 = 7,490 บาท (สมาชิก ส.ส.ท., นักศึกษาปริญญาตรี, หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ)